

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN UNITED NATION GUIDING
PRINCIPLES ON BUSINESS AND HUMAN RIGHTS (UNGPs
ON BHR) OLEH FIFA DALAM UPAYA PERLINDUNGAN
PEKERJA MIGRAN PADA PEMBANGUNAN STADION
PIALA DUNIA 2022 DI QATAR**

*(Implementation Of The United Nations Guiding Principles On Business And
Human Rights (Ungps On Bhr) Policy By Fifa In An Effort To Protect
Immigrant Workers On The Development Of The 2022 World Cup In Qatar)*

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Sarjana Ilmu Politik**



Oleh :

**YULI PRASTYAWATI
43118009**

**PROGRAM STUDI ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PERADABAN
2022**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

JUDUL : IMPLEMENTASI KEBIJAKAN UNITED NATIONS GUIDING PRINCIPLES ON BUSINESS AND HUMAN RIGHT (UNGPs on BHR) OLEH FIFA DALAM UPAYA PERLINDUNGAN PEKERJA IMIGRAN PADA PEMBANGUNAN STADION PIALA DUNIA 2022 DI QATAR.

(*Implementation of the United Nations Guiding Principles on Business and Human Right (UNGPs on BHR) Policy by Fifa in an Effort to Protect Immigrant Workers in Infrastructure Development for the 2022 World Cup in Qatar*)

Nama : Yuli Prastyawati

Nim : 43118009

Saya menyatakan dan bertanggungjawab dengan sebenarnya bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri kecuali kutipan dan ringkasan yang masing-masing telah saya jelaskan sumbernya. Jika pada waktu selanjutnya ada pihak lain yang mengklaim bahwa skripsi ini sebagai karyanya yang disertai dengan bukti-bukti yang cukup maka, saya bersedia untuk dibatalkan gelar Sarjana Ilmu Politik saya beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut.

Pagojengan, 14 September 2022

Penulis



YULI PRASTYAWATI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul : Implementasi Kebijakan United Nation Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGPs on BHR) Oleh FIFA Dalam Upaya Perlindungan Pekerja Migran Pada Pembangunan Stadion Piala Dunia 2022 di Qatar.

Nama : Yuli Prastyawati

NIM : 43118009

Skripsi ini telah dipertahankan dalam ujian pendadarhan pada hari/ tanggal : Selasa, 14 September 2022, pukul : 13.30 s/d 15.30 WIB, bertempat di : Universitas Peradaban, Dan dinyatakan LULUS oleh Tim Pengaji Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Sosial dan Ilmu Politik Universitas Peradaban.

Selanjutnya Skripsi ini DITERIMA dan DISAHKAN pada hari/ tanggal : 10 Oktober 2022

Rifqi Itsnaini Yusuf, S.Hum., M.A Pembimbing

NIDN. 0618098901

Mochamad Fathoni, S.IP., M.Si

Pengaji 1

NIDN. 0602108105

Agung Triyatno, S.IP., M.Si

Pengaji 2

NIDN. 0628038402



Mengetahui,



ABSTRAK

Skripsi ini berisi mengenai implementasi suatu kebijakan yang diambil oleh FIFA dalam upaya menangani isu pekerja migran Piala Dunia 2022 di Qatar. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menggali lebih dalam tentang kebijakan apa dan bagaimana upaya FIFA dalam usahanya untuk turut melindungi pekerja migran atas tindak eksplorasi Qatar pada pembangunan stadion Piala Dunia 2022. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif analitis dan teknik pengumpulan data yang meliputi sumber-sumber sekunder melalui sumber buku, artikel jurnal, research paper, working paper, basis atau arsip data resmi online atau berita online. Selanjutnya, skripsi ini juga menggunakan pendekatan kebijakan UNGPs on BHR milik PBB yang diadopsi FIFA dalam upaya perlindungan terhadap pekerja migran Piala Dunia 2022 di Qatar melalui 3 pilar utama UNGPs on BHR yaitu melindungi, menghormati, dan memulihkan. Hasil dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana implementasi kebijakan UNGPs on BHR yang diambil FIFA dalam melindungi pekerja migran Piala Dunia 2022 melalui 3 pilar tersebut.

Kata kunci : pekerja migran, kebijakan, perlindungan, penghormatan, pemulihan.

ABSTRACT

This thesis contains the implementation of a policy taken by FIFA in an effort to deal with the issue of migrant workers at the 2022 World Cup in Qatar. The purpose of this study is to dig deeper into what policies and how FIFA seeks to protect migrant workers from Qatar's exploitation in the construction of the 2022 World Cup stadium. This research was conducted using a qualitative method with a descriptive analytical approach and data collection techniques. This includes secondary sources through books, journal articles, research papers, working papers, official online databases, archives, or news. In addition, this thesis also uses the UNGPs on BHR policy approach adopted by FIFA in an effort to protect migrant workers for the 2022 World Cup in Qatar through the 3 main pillars of UNGPs on BHR, namely protect, respect, and restore. The result of this study are to determine the extent of the implementation of UNGPs on BHR policy taken by FIFA in protecting migrant workers for the 2022 World Cup through these 3 pillars.

Keywords: immigrant workers, protect, respect, remedy

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini. Shalawat serta salam penulis sampaikan pada junjungan Nabi Muhammad SAW yang telah membawa seluruh umatnya dari zaman jahiliyah menuju zaman yang terang benderang.

Alhamdulillahi Rabbil 'Alamin. Rasa syukur tak henti-hentinya penulis ucapkan karena telah berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Implementasi Kebijakan United Nations Guiding Principles on Business and Human Right (UNGPs on BHR) oleh FIFA Dalam Upaya Perlindungan Pekerja Migran Pada Pembangunan Stadion Piala Dunia 2022 di Qatar**” sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Hubungan Internasional Universitas Peradaban.

Penulis menyadari bahwa bimbingan, saran, motivasi, dukungan serta bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual selama proses penyelesaian skripsi ini sangat berharga bagi penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu dan Bapak tercinta yang selalu memanjatkan doa serta dukungan baik secara moril maupun materil yang luar biasa untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

2. Rifqi Itsnaini Yusuf, S.Hum., M.A selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan arahan terbaik selama penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Mochamad Fathoni, S.IP., M.Si selaku dosen penguji I. Agung Triyatno, S.Sos., M.Si. selaku dosen penguji II dalam sidang skripsi saya.
4. Rafika Arsyad, S.IP., M.HI selaku ketua program studi jurusan ilmu hubungan internasional Universitas Peradaban.
5. Seluruh staff akademik dan dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Peradaban yang telah banyak membantu kelancaran penulis dibidang akademik dan kemahasiswaan.
6. Restyan Bintang Pristanto dan Nervy Nanditya P. yang selalu bersedia menemani, membantu serta memberikan dukungan terbaik selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
7. Keluarga besar Mahapala Bumi yang telah bersedia membantu dan memberikan dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
8. Teman-teman Angkatan 2018 Prodi Ilmu Hubungan Internasional yang selalu dan saling memberikan dukungan satu sama lain dari awal hingga akhir pengerjaan skripsi. Mari kita lanjutkan perjuangan berikutnya bersama.

Demikian, semoga segala bimbingan, motivasi, semangat, dukungan, doa serta bantuan yang telah diberikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membaca dan terutama dapat memberikan sumbangsih terhadap perkembangan Ilmu Hubungan Internasional.

Paguyangan, 14 September 2022



Yuli Prastyawati

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR ISTILAH.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	2
A. Latar Belakang	2
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
1. Manfaat Teoritis	9
2. Manfaat Praktis.....	9
E. Kerangka Teoritis	10
F. Tinjauan Pustaka	12
1. Penelitian Pertama	12
2. Penelitian Kedua	14

3. Penelitian Ketiga	14
G. Metodologi Penelitian	16
1. Jenis Penelitian.....	16
2. Teknik pengumpulan data	16
3. Level Analisa Data.....	16
H. Ruang lingkup penelitian.....	17
I. Sitematika penulisan	17
BAB II.....	18
GAMBARAN UMUM NEGARA QATAR DAN HUBUNGANNYA DENGAN NEGARA TIMUR TENGAH	
A. Sejarah berdirinya Qatar	18
B. Proses terpilihnya Qatar menjadi Tuan Rumah Piala Dunia 2022.....	24
C. Dinamika Hubungan Diplomatik Qatar dengan Negara-Negara Timur Tengah	31
BAB III	38
KONDISI PEKERJA MIGRAN, SOROTAN DUNIA INTERNASIONAL DAN MEKANISME UNGPs on BHR.....	
A. Data statistik Imigran yang Menjadi Pekerja Migran Piala Dunia 2022 di Qatar	38
B. Kondisi Pekerja Migran Piala Dunia 2022	42
1. Biaya Rekrutmen yang Mahal.....	46
2. Upah gaji yang tidak sesuai	49
3. Ancaman diri dan over working.....	51
4. Tempat tinggal yang tidak memadai	52
C. Sorotan Dunia Internasional Terhadap Kondisi Pekerja Migran Piala Dunia 2022	

1. <i>Amnesty International</i>	54
2. <i>Human Rights Watch</i>	55
3. <i>International Labour Organization (ILO)</i>	60
4. <i>International Trade Union Confederation (ITUC)</i>	61
 D. Mekanisme <i>United Nation Guiding Principles On Business and Human Rights</i> (UNGPs on BHR) yang digunakan FIFA dalam menangani kasus pelanggaran HAM	62
1. Sejarah Berdirinya <i>United Nation Guiding Principles On Business and Human Rights</i> (UNGPs on BHR)	63
2. Negara-negara yang mengadopsi atau menerapkan <i>United Nation Guiding Principles on Business and Human Rights</i> (UNGPs on BHR) dalam urusan bisnisnya	70
 BAB IV	75
 IMPLEMENTASI KEBIJAKAN UNGPs on BHR MELALUI PILAR	75
PROTECT, RESPECT, REMEDY	75
 A. Dinamika Faktor Eksternal Qatar yang menyebabkan tindakdiskriminasi terhadap Pekerja Migran Piala Dunia 2022	75
1. Faktor ekonomi Qatar.....	79
2. Faktor Politik Qatar	83
 B. Alasan FIFA mengadopsi UNGPs on BHR.....	87
1. Adanya tudigan suap dalam seleksi tuan rumah Piala Dunia 2022	88
2. Pembebasan Lahan	89
3. Konstruksi.....	90
4. Adanya pasokan pengadaan dan penerima lisensi1	90
5. Sektor perhotelan dan akomodasi	91
6. Keamanan	91
 C. Implementasi Kebijakan UNGPs on BHR oleh FIFA Dalam Upaya	

Perlindungan Pekerja Migran Piala Dunia 2022 di Qatar	93
1. <i>Protect</i> (Melindungi).....	94
2. <i>Respect</i> (Menghormati)	98
3. <i>Remedy</i> (Memulihkan)	100
BAB V.....	107
PENUTUP	107
A. KESIMPULAN.....	107
B. SARAN	109
DAFTAR PUSTAKA	110

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2.1 Hasil pengumpulan suara pemilihan tuan rumah Piala Dunia 2022	26
Tabel 2.2 Pembagian Stadion Piala Dunia 2022.....	29
Tabel 3.1 Tabel data statistik	39

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 3.1 Ilustrasi besarnya biaya rekrutmen dan upah gaji	47
Gambar 4.1 Upaya FIFA dalam menangani isu Pekerja Migran	95
Gambar 4.2 Pembaruan biaya rekrutmen pekerja migran	97
Gambar 4.3 Pakaian StayQool yang dimiliki FIFA untuk pekerja.....	99
Gambar 4.4 Upaya FIFA dalam pemulihan	102

DAFTAR ISTILAH

BEIC	: <i>British East India Company</i>
FIFA	: <i>Federation International de Football Association</i>
GCC	: <i>Gulf Cooperation Council</i>
HAM	: Hak Asasi Manusia
HRW	: <i>Human Rights Watch</i>
ILO	: <i>International Labour Organization</i>
ITUC	: <i>International Trade Union Confederation</i>
PBB	: Perserikatan Bangsa-Bangsa
QSA	: <i>Qatar Football Association</i>
QMS	: <i>Qatar Meta Coats</i>
RAN	: Rencana Aksi Nasional
SC	: <i>Supreme Committee</i>
UEA	: <i>United Emirat Arab</i>
UNCAC	: <i>United Nations Convention Against Corruption</i>
UNGPs on BHR <i>Rights</i>	: <i>United Nations Principles on Business and Human Rights</i>
WWS	: <i>Workers' Welfare Standard</i>