



**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMP
NEGERI DI KECAMATAN BANTARKAWUNG
MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Disusun Oleh:

PUTRI LILIS MAESAROH

41220074

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

BUMIAYU

2024



**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMP
NEGERI DI KECAMATAN BANTARKAWUNG
MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI
VARIABEL MEDIASI**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Disusun Oleh:

PUTRI LILIS MAESAROH

41220074

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

BUMIAYU

2024

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMP NEGERI DI KECAMATAN BANTARKAWUNG MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Oleh

Nama : **PUTRI LILIS MAESAROH**
NIM : **41220074**
Program Studi : **S1 Manajemen**
Fakultas : **Ekonomika dan Bisnis**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi pada tanggal bulan
September tahun 2024

DEWAN PENGUJI

Nama Penguji

Tanda Tangan

Ketua Tim Penguji/Pembimbing

Dr. Cici Widowati, S.P., M.S.M

NIDN. 0616118201

Dosen Penelaah/Penguji I

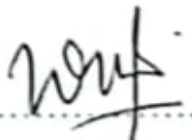
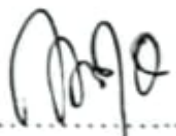

Dr. Qori Al Banin, S.E., M.Si

NIDN. 0607098601

Dosen Peguji II

Dr. Sutarmin, S.Si., M.M

NIDN. 0612057401


.....

.....

.....

**Diterima dan disahkan
pada tanggal**



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Putri Lilis Maesaroh

Nim : 41220074

Program studi : S1 Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang ditulis ini benar adanya hasil dari karya saya dan bukan dari pikiran orang lain bahkan bukan pengambilan dari tulisan orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau karya saya, kecuali untuk sebagai acuan dalam naskah ini dan tertera nama peneliti sebelumnya di daftar pustaka.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tulisan dari skripsi ini adalah hasil dari plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait skripsi ini.

Paguyangan, 17 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



NIM. 41220074

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji Syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, yang telah meridhoi dan rahmatnya, saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Penelitian skripsi ini saya lakukan untuk memenuhi salah satu syarat agar dapat mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi S-1 Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban Bumiayu. Jujur saja saya akan sangat sulit untuk menyelesaikan skripsi ini jika tidak ada dukungan dari orang-orang baik. Oleh karena itu, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Muh. Kadarisman, S.H., M.Si., selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Mukhroji, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban.
3. Sarah Dien Hawa, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban.
4. Dr. Cici Widowati, S.P., M.S.M., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan banyak ilmu dan masukan yang bermanfaat demi perbaikan penulisan proposal skripsi ini.
5. Dr. Qori Al Banin, S.E., M.Si., selaku Dosen penelaah atau penguji 1 yang telah memberikan banyak ilmu dan masukan demi perbaikan pada penulisan proposal skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis. Terima kasih atas pengajaran dan pengalaman yang telah diberikan selama menjalani studi ini.
7. Bapak Kusno Dwi S dan Ibu Eka Suwarti yang saya sayangi berkat doa, restu, dan dukungan yang amat sangat luar biasa ini akhirnya saya dapat

menyelesaikan studi dan proses penyusunan proposal skripsi ini. Terima kasih banyak atas pengorbanan yang telah diberikan kepada saya.

8. Alm. Bapak Abdul Gani dan Ibu Muinah selaku bapak dan ibu mertua yang telah memberikan restu untuk terus lanjut hingga dapat menyelesaikan studi ini.
9. Suamiku Deni Heryanto, S.Pd., yang selalu mendukung, membimbing, merestui, dan membantu dalam banyak hal yang menjadi sebab adanya semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Anakku yang sangat aku cintai Aqlan Muhammad, karena kamulah juga menjadi salah satu pembangkit semangat dalam menuntut banyak ilmu.
11. Teman-teman Program Studi S1 Manajemen Angkatan 2020, terima kasih atas segalanya yang telah kebersamai dan memberikan support selama menjalani studi ini.
12. berbagai pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak mungkin namanya dapat saya sebutkan satu per satu.

Akhir kata yang dapat saya ucapkan, saya berharap Allah SWT. Dapat memberikan balasan atas kebaikan-kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga skripsi ini juga dapat bermanfaat bagi para penambah ilmu pengetahuan.

Paguyangan, 17 Agustus 2024

Penulis,

Putri Lilis Maesaroh

NIM. 41220074

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis keterkaitan antara pengaruh kepemimpinan kepala sekolah, disiplin kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja guru secara parsial dan simultan. Dan untuk menganalisis peran motivasi kerja memediasi pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan disiplin kerja terhadap kinerja guru SMP Negeri di Kecamatan Bantarkawung. Objek penelitian yang dilakukan yaitu pada 7 SMP Negeri di Kecamatan Bantarkawung dengan total populasi sebanyak 103 guru, sedangkan ukuran sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 82 responden. Teknik sampling dalam penelitian ini menggunakan teknik *probability sampling* dengan metode *simple random sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner yang disebar langsung. Analisis data menggunakan SPSS versi 26. Dan pengujian data yang digunakan yaitu dengan uji instrument, analisis deskriptif, uji asumsi klasik dan analisis regresi linear berganda. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa 1) kepemimpinan kepala sekolah dan disiplin kerja tidak berpengaruh terhadap kinerja guru. 2) kepemimpinan kepala sekolah tidak berpengaruh terhadap motivasi kerja. 3) disiplin kerja berpengaruh terhadap motivasi kerja. 4) motivasi kerja tidak berpengaruh terhadap kinerja guru, dan 5) motivasi kerja tidak mampu memediasi pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan disiplin kerja terhadap kinerja guru SMP Negeri di Kecamatan Bantarkawung.

Kata kunci: Kepemimpinan kepala sekolah, disiplin kerja, motivasi kerja dan kinerja guru.

ABSTRACT

This research aims to analyze the relationship between the influence of school principal leadership, work discipline and work motivation on teacher performance partially and simultaneously. And to analyze the role of work motivation in mediating the influence of school principal leadership and work discipline on the performance of State Middle School teachers in Bantarkawung District. The object of the research carried out was 7 public junior high schools in Bantarkawung District with a total population of 103 teachers, while the sample size used in this research was 82 respondents. The sampling technique in this research uses a probability sampling technique with a simple random sampling method. The data collection technique uses a questionnaire that is distributed directly. Data analysis used SPSS version 26. And the data testing used was instrument testing, descriptive analysis, classical assumption testing and multiple linear regression analysis. The results of this research show that 1) the principal's leadership and work discipline have no effect on teacher performance. 2) the principal's leadership has no effect on work motivation. 3) work discipline influences work motivation. 4) work motivation has no effect on teacher performance, and 5) work motivation is unable to mediate the influence of school principal leadership and work discipline on the performance of State Middle School teachers in Bantarkawung District.

Keywords: Principal leadership, work discipline, work motivation and teacher performance.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUNG	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Masalah.....	8
D. Manfaat Penelitian	9
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN	
MODEL PENELITIAN	11
A. Telaah Pustaka	11
1. Kinerja.....	11
2. Kepemimpinan.....	12
3. Disiplin Kerja.....	13

4. Motivasi Kerja	15
B. Perumusan Model Penelitian	16
1. Penelitian Terdahulu	16
2. Perumusan Hipoteses	22
3. Model Penelitian dan Kerangka Pemikiran	30
BAB III METODE PENELITIAN DAN TEKNIK ANALISIS DATA.....	32
A. Metode Penelitian	32
1. Jenis Penelitian.....	32
2. Lokasi Penelitian.....	32
3. Waktu Penelitian.....	32
4. Populasi dan Sampel	32
5. Sumber Data.....	34
6. Teknik Pengumpulan Data.....	34
7. Definisi Konsep dan Operasional Variabel.....	36
B. Teknik Analisis Data.....	47
1. Uji Instrumen	47
2. Analisis Deskriptif	49
3. Analisis Regresi Linear Berganda	51
4. Uji Asumsi Klasik.....	54
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	57
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	57
1. Sejarah singkat	57
2. Visi dan Misi Organisasi.....	59
3. Gambaran Umum Responden	60

B. Analisis Data dan Pembahasan.....	.64
1. Uji Instrumen	64
2. Analisis Deskriptif67
3. Analisis Regresi Linear Berganda	77
4. Uji Asumsi Klasik.....	.84
a. Hasil Uji Normalitas.....	84
b. Hasil Uji Heteroskedastisitas	86
c. Hasil Uji Multikolinearitas.....	87
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	.98
A. Kesimpulan.....	98
B. Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Definisi Operasional Variabel.....	36
Tabel 2. Data Tafsiran.....	51
Tabel 3. Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner.....	61
Tabel 4. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
Tabel 5. Responden Berdasarkan Umur.....	62
Tabel 6. Responden Berdasarkan Jabatan.....	62
Tabel 7. Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	63
Tabel 8. Responden Berdasarkan Lama Mengabdikan.....	63
Tabel 9. Hasil Uji Validitas.....	64
Tabel 10. Hasil Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 11. Jawaban Responden Variabel Kepemimpinan.....	68
Tabel 12. Jawaban Responden Variabel Disiplin Kerja.....	71
Tabel 13. Jawaban Responden Variabel Motivasi Kerja.....	73
Tabel 14. Jawaban Responden Variabel Kinerja Guru.....	75
Tabel 15. Hasil Uji Regresi Linier Berganda Persamaan 1.....	78
Tabel 16. Hasil Uji Regresi Linier Berganda Persamaan 2.....	79
Tabel 17. Hasil Uji F Persamaan 1.....	82
Tabel 18. Hasil Uji F Persamaan 2.....	83
Tabel 19. Hasil Uji R-Square Persamaan 1.....	83
Tabel 20. Hasil Uji R-Square Persamaan 2.....	84
Tabel 21. Hasil Uji Normalitas <i>Kolmogorov Smirnov</i> Persamaan 1.....	85
Tabel 22. Hasil Uji Normalitas <i>Kolmogorov Smirnov</i> Persamaan 2.....	85

Tabel 23. Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan 1	86
Tabel 24. Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan 2.....	.86
Tabel 25. Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan 1	87
Tabel 26. Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan 2	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....	30
-----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pengantar Kuesioner.....	110
Lampiran 2. Lembar Kuesioner	112
Lampiran 3. Tabulasi Data Variabel Kinerja Guru.....	121
Lampiran 4. Tabulasi Data Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	122
Lampiran 5. Tabulasi Data Variabel Disiplin Kerja	124
Lampiran 6. Tabulasi Data Variabel Motivasi Kerja.....	112
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru	121
Lampiran 8. Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	122
Lampiran 9. Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja.....	124
Lampiran 10. Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja	125
Lampiran 11. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru	127
Lampiran 12. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	128
Lampiran 13. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja.....	129
Lampiran 14. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja.....	130
Lampiran 15. Hasil Uji Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Guru	132
Lampiran 16. Hasil Uji Analisis Deskriptif Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	138
Lampiran 17. Hasil Uji Analisis Deskriptif Variabel Disiplin Kerja.....	142
Lampiran 18. Hasil Uji Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Kerja	146

Lampiran 19. Hasil Uji <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	
Persamaan 1	150
Lampiran 20. Hasil Uji <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i>	
Persamaan 2	151
Lampiran 21. Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan 1	152
Lampiran 22. Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan 2	152
Lampiran 23. Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan 1	153
Lampiran 24. Hasil Uji Multikolinearitas Persamaan 2.....	153
Lampiran 25. Hasil Analisis Regresi Berganda Persamaan 1	154
Lampiran 26. Hasil Analisis Regresi Berganda Persamaan 2.....	155
Lampiran 27. Hasil Uji Sobel Persamaan 1	156
Lampiran 28. Hasil Uji Sobel Persamaan 2	156
Lampiran 29. Daftar Riwayat Hidup.....	157