

SKRIPSI

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT DAN BMC DI UD. SUMBER REJEKI, DESA CILIBUR KECAMATAN PAGUYANGAN, KABUPATEN BREBES



Oleh:

Lala Lutfiatun Nisa

NIM 42219012

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PERADABAN
2023**

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA MENGGUNAKAN ANALISIS SWOT
DAN BMC DI UD. SUMBER REJEKI, DESA CILIBUR, KECAMATAN
PAGUYANGAN, KABUPATEN BREBES**



Oleh:

Lala Lutfiatun Nisa

NIM 42219012

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Melaksanakan Penelitian pada
Pendidikan Strata Satu Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Peradaban**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PERADABAN**

2023

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Menggunakan Analisis SWOT dan BMC di UD. Sumber Rejeki, Desa Cilibur Kecamatan Paguyangan Kabupaten Brebes”

Nama : **Lala Lutfiatun Nisa**

NIM : **42219012**

Telah disetujui oleh tim pembimbing dan penguji Program Studi Agribisnis Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Peradaban.

Hari : Rabu

Tanggal : 01 November 2023

Pembimbing I/ Penguji IV

Ilham Wardoni, S.P., M.P.

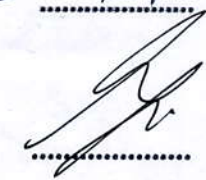
NIPY. 2204197



Pembimbing II/Penguji III

Ega Faustina, S.P., M.Si.

NIDN. 0712038902



Penguji I

Ivan Nur Akmal, S.P., M.EP.

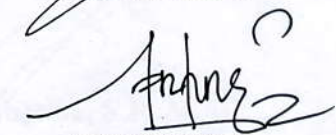
NIDN. 060910883



Penguji II

Affiatin Rahmah, S.P., M.P.

NIDN. 0622078607



Mengetahui:

Dekan
Fakultas Sains dan Teknologi



Dr. Apt. Pudjono, SU.
NUPN 9990000424

Ketua
Program Studi Agribisnis



Ega Faustina, S.P., M.Si.
NIDN 0712038902

PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Strategi Pengembangan Usaha Menggunakan Analisis SWOT dan
BMC di UD. Sumber Rejeki, Desa Cilibur, Kecamatan Paguyangan,
Kabupaten Brebes

Nama : Lala Lutfiatun Nisa

NIM : 42219012

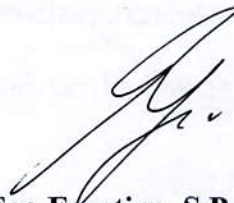
Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan sidang skripsi
Paguyangan 2023

Pembimbing I



Ilham Wardoni, S.P., M.P.
NIPY. 2204197

Pembimbing II



Ega Faustina, S.P., M.Si.
NIDN. 0712038902

Mengetahui

Ketua Program Studi Agribisnis



Ega Faustina, S.P., M.Si
NIDN. 0712038902

PERNYATAAN

Dengan ini saya bertanda tangan dibawah ini, Mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Peradaban Bumiayu :

Nama : Lala Lutfiatun Nisa

Nim : 42219012

Jurusan : Agribisnis

Program Studi : S1

Menyatakan bahwa dalam skripsi yang saya buat dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Menggunakan Analisis SWOT dan BMC di UD. Sumber Rejeki, Desa Cilibur, Kecamatan Paguyangan, Kabupaten Brebes” ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Paguyangan, November 2023

Yang Menyatakan



Lala Lutfiatun Nisa
42219012

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas Karunia-Nya, sehingga penulisan skripsi ini yang berjudul “Strategi Pengembangan Usaha Menggunakan Analisis SWOT dan BMC di UD. Sumber Rejeki Desa Cilibur, Kecamatan Paguyangan Kabupaten Brebes” berhasil diselesaikan. Penulisan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak. Oleh karena itu perkenankan penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Apt. Pudjono, SU. selaku Dekan Fakultas dan Teknologi, Universitas Peradaban atas izin penyusunan skripsi.
2. Ega Faustina, S.P., M.Si. selaku Ketua Program Studi Jurusan Agribisnis atas izin penulisan skripsi.
3. Ilham Wardoni, S.P., M.P. selaku Dosen Pembimbing I dan Ega Faustina, S.P., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II, yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penulisan Skripsi.
4. Orang tua, keluarga, sahabat saya, serta diri saya sendiri. Terimakasih sebesar-besarnya atas segala bantuan, semangat, do’a yang diberikan selama saya menempuh Pendidikan S1.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna. Meskipun demikian penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang memerlukanya.

Bumiayu, 12 November 2023
Peneliti

Lala Lutfiatun Nisa

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN.....	iv
PRAKATA.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
DAFTAR SINGKATAN	xi
RINGKASAN	xii
SUMMARY	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Penelitian Terdahulu.....	9
B. Tinjauan Pustaka	14
C. Kerangka Teori Pendekatan Masalah.....	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	23
A. Metode Dasar Penelitian.....	23
B. Metode Penentuan Daerah Penelitian.....	23
C. Penentuan Responden.....	23
D. Jenis dan Sumber data	24
E. Teknik Pengumpulan Data	25
F. Metode Analisis.....	26
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44

A. Kondisi Penggilingan Padi UD. Sumber Rejeki	44
B. Keadaan Umum Wilayah Penelitian	45
C. Strategi Pengembangan Usaha Menggunakan Analisis SWOT di UD. Sumber Rejeki di Desa Cilibur.....	49
D. Analisis Matriks SWOT Pengembangan usaha penggilingan padi di UD. Sumber Rejeki	55
E. Strategi W-T (<i>Weknesess dan Threats</i>)	60
F. Alternatif strategi pengembangan usaha penggilingan padi di UD. Sumber Rejeki. 60	
G. Perumusan Bussines Model Canvas di UD. Sumber Rejeki	63
BAB V PENUTUP.....	69
A. KESIMPULAN	69
B. SARAN	70
DAFTAR PUSTAKA	71

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 1. Data Hasil Produksi GKP di Jawa Tengah tahun 2020 - 2022	2
Tabel 2. Data Produksi padi di Kabupaten Brebes.	3
Tabel 3. Data Nama dan Pemilik Penggilingan Padi di Desa Cilibur.....	5
Tabel 4. Uraian Analisis SWOT	27
Tabel 5. Matriks IFE	30
Tabel 6. Matriks EFE	31
Tabel 7. Matriks QSPM	37
Tabel 8. Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin.....	46
Tabel 9. Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan Di Desa Cilibur.	47
Tabel 10. Jumlah Penduduk yang Bekerja Menurut Mata Pencaharian di Desa Cilibur.	48
Tabel 11. Luas Penggunaan Lahan Desa Cilibur	49
Tabel 12. Perhitngan Matriks IFE	50
Tabel 13. Perhitungan Matriks EFE	52
Tabel 14. Hasil Perumusan Strategi Pengembangan Matriks SWOT penggilingan padi di UD. Sumber Rejeki.....	56
Tabel 15. Matriks QSPM.	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 1. Kerangka Pemikiran Strategi Pengembangan	22
Gambar 2. Matriks SWOT	29
Gambar 3. Diagram cartesius.....	32
Gambar 4. Matriks IE.....	33
Gambar 5. Kombinasi SWOT	34
Gambar 6. Analisis Model Bisnis Canvas.....	42
Gambar 7. Penggilingan Padi UD. Sumber Rejeki (Dokumentasi Pribadi 2023) .	45
Gambar 8. Matriks IE.....	54
Gambar 9. Model Bisnis Canvas.....	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	75
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian.....	82
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian.....	83
Lampiran 4. Surat Keterangan telah melaksanakan penelitian.	84
Lampiran 5. Identitas Responden di UD. Sumber Rejeki.....	85
Lampiran 6. Perhitungan Matriks IFE	87
Lampiran 7. Perhitungan Matriks EFE	88
Lampiran 8. Perhitungan IFE dan EFE	89
Lampiran 9. Perhitungan bobot reteng strategi alternatif	90
Lampiran 10. Perhitungan matriks QSPM	91
Lampiran 11. Papan ijin usaha UD. Sumber Rejeki	92
Lampiran 12. Riwayat Hidup Penulis	93

DAFTAR SINGKATAN

BMC	: <i>Bussines Model Canvas</i>
IFAS	: <i>Internal Factors Analysis Summary</i>
EFAS	: <i>Eksternal Factors Analysis Summary</i>
IFE	: <i>Internal Factor Evalution</i>
EFE	: <i>Eksternal Factor Evalution</i>
SWOT	: <i>Strenght, Weakness, Opportunities,Threat</i>
ST	: <i>Strenght, Threat</i>
WT	: <i>Weakness, Threat</i>
SO	: <i>Strenght, Opportunities</i>
WO	: <i>Weakness, Opportunities</i>
QSPM	: <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i>
AS	: <i>Attractiveness Scores / Nilai Daya Tarik</i>
TAS	: <i>Total Attractiveness Scores / Total Nilai Daya Tarik</i>
GKG	: <i>Gabah Kering Giling</i>
GKP	: <i>Gabah Kering Panen</i>
PPB	: <i>Penggilingan Padi Besar</i>
PPK	: <i>Penggilingan Padi Kecil</i>
PPS	: <i>Penggilingan Padi Sederhana</i>
PPT	: <i>Penggilingan Padi Terpadu</i>

RINGKASAN

Penggilingan padi memiliki peran sangat penting dalam sistem agribisnis padi di Indonesia. Peranan ini tercermin dari banyaknya jumlah penggilingan padi yaitu sebarannya di seluruh sentra produksi padi. Desa Cilibur adalah Desa yang memiliki penggilingan padi paling banyak diantara Desa lain yang ada di Kecamatan Paguyangan. UD. Sumber Rejeki merupakan salah satu Penggilingan padi di Cilibur yang produktivitasnya paling banyak. Strategi pengembangan perlu dikembangkan untuk menggali potensi baru, kemampuan mencari peluang, keberanian atau kemampuan menanggung risiko dan kemampuan untuk mengembangkan ide. Penelitian ini bertujuan yaitu (1) Mengetahui faktor internal dan eksternal dalam pengembangan usaha yang ada di UD. Sumber rejeki (2) Mengetahui faktor internal dan eksternal dalam pengembangan usaha penggilingan padi di UD. Sumber rejeki. (3) Mengetahui rekomendasi langkah strategi pengembangan usaha penggilingan padi berdasarkan penilaian faktor internal dan eksternal di UD. Sumber Rejeki. (4) Mengetahui rekomendasi langkah konkret berdasarkan pengamatan 9 (Sembilan) elemen model bisnis kanvas UD. Sumber Rejeki.

Penelitian ini dilakukan pada bulan Juli sampai September 2023 yang bertempat di Desa Cilibur, Kecamatan Paguyangan, Kabupaten Brebes. Penelitian ini menggunakan analisis Analisis SWOT, analisis QSPM, dan analisis BMC.. Metode penelitian ini menggunakan kuantitatif secara deskriptif.

Hasil dari analisis SWOT yaitu (1) Tetap mempertahankan harga penawaran yang lebih rendah dari penggilingan padi lainya dengan mutu yang baik (2) Memperluas Pangsa pasar penggilingan padi (3) penggunaan mesin yang memadai dan sertifikat usaha agar dapat bersaing dengan usaha sejenis dan mendapat respon positif dari pelanggan (4) Mempertahankan konsumen dan menambah segmentasi pasar agar mengurangi kegagalan usaha saat terjadi gagal panen (5) Mengoptimalkan sarana dan prasarana yang ada agar lebih mempertahankan respon positif dari pelanggan (6) Menjual produk beras dan produk turunan sendiri (7) Melakukan kerjasama dengan pemerintah dan tengkulak beras (8) Penambahan sarana dan prasarana agar mendukung persaingan usaha sejenis (9) membuat kartu BBM bersubsidi agar tetap terjaga ketersediaan BBM dan harga yang tidak terlalu tinggi. Hasil matriks QSPM yaitu penambahan sarana dan prasarana agar mendukung persaingan usaha sejenis. Hasil dari analisis *Bussines Model Canvas* merumusan 9 (Sembilan) elemen yaitu (1) *Key Pathnership* meliputi petani padi dan tengkulak (2) *Key Activities* meliputi penggilingan padi, menjemur padi, penjualan sekam, pelayanan cepat (3) *Value Propositions* meliputi harga yang ditawarkan murah, tidak mengambil dedaknya (4) *Customer Relationship* meliputi petani, pengepul, dan juragan (5) *Customer Segment* meliputi pemerinta, buruh tani, petani, pengepul (6) *Key Resources* meliputi peralatan yang memadai, pelayanan yang bagus (7) *Channels* meliputi papan iklan, sosial media, dan mulut ke mulut (8) *Cost Structure* meliputi modal pribadi dan biaya perawatan mesin dan peralatan (9) *Revenue Stream* meliputi jasa penggilingan padi, dan menjual sekam.

SUMMARY

Rice milling has a very important role in the rice agribusiness system in Indonesia. This role is reflected in the large number of rice mills, namely their distribution throughout rice production centers. Cilibur Village is the village that has the most rice mills among other villages in Paguyangan District. UD. Sumber Rejeki is one of the rice mills in Cilibur with the most productivity. Development strategies need to be developed to explore new potential, the ability to seek opportunities, the courage or ability to bear risks and the ability to develop ideas. This research aims to (1) Know the internal and external factors in business development at UD. Source of fortune (2) Knowing internal and external factors in the development of rice milling business at UD. The source of fortune. (3) Know the recommended steps for rice milling business development strategies based on the assessment of internal and external factors at UD. Source of fortune. (4) Know concrete step recommendations based on observations of 9 (nine) elements of the UD canvas business model. Source of fortune.

This research was conducted from July to September 2023 in Cilibur Village, Paguyangan District, Brebes Regency. This study used SWOT analysis, QSPM analysis, and BMC analysis. The research methods used are quantitative analysis descriptively SWOT analysis, QSPM analysis, and BMC analysis.

The results of the SWOT analysis are: (1) Maintaining a lower bid price than other rice mills with good quality, (2) Expanding the market share of rice milling, (3) the use of adequate machinery and business certificates in order to compete with similar businesses and get a positive response from customers, (4) Retaining consumers and increasing market segmentation in order to reduce business failures in the event of crop failure, (5) Optimizing existing facilities and infrastructure so that more maintain positive response from customers (6) Sell rice products and own derivative products (7) Cooperate with the government and rice middlemen (8) Increase facilities and infrastructure to support similar business competition (9) Make subsidized fuel cards to maintain fuel availability and prices that are not too high. The result of the QSPM matrix is the addition of facilities and infrastructure to support similar business competition. The results of the Bussines Model Canvas analysis formulate 9 (nine) elements, namely (1) Key Pathnership includes rice farmers and middlemen (2) Key Activities include rice milling, drying rice, selling chaff, fast service (3) Value Propositions include low prices offered, not taking the bran (4) Customer Relationship includes farmers, collectors, and bosses (5) Customer Segment includes government, farm workers, farmers, collectors (6) Key Resources include adequate equipment, good service (7) Channels include billboards, social media, and word of mouth (8) Cost Structure includes personal capital and maintenance costs of machinery and equipment (9) Revenue Stream includes rice milling services, and selling chaff.