



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS,
LINGKUNGAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
SMP SE-KECAMATAN BANTARKAWUNG**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Disusun Oleh:

INAH SANAAH

41219088

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

BUMIAYU

2023



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS,
LINGKUNGAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
SMP SE-KECAMATAN BANTARKAWUNG**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen**

Disusun Oleh:

INAH SANAAH

41219088

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

BUMIAYU

2023

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis, Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru SMP Se-Kecamatan Bantarkawung.**

Oleh:

Nama : **INAH SANAAH**

NIM : **41219088**

Program Studi : **SI Manajemen**

Fakultas : **Ekonomika dan Bisnis**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji Skripsi pada tanggal 4 bulan September tahun 2023

DEWAN PENGUJI

Nama Penguji

Ketua Tim Penguji/Pembimbing

Sugeng Rianto, S.H., M.Si

NIDN. 0611056503

Dosen Penguji I

Dr. Sutarmin, S.Si., M.M

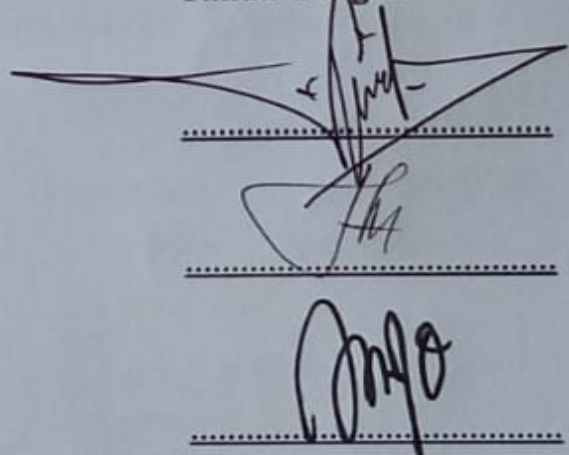
NIDN. 0621097401

Dosen Penguji II

Dr. Qori Al Banin, SE., M.Si.

NIDN. 0607098601

Tanda Tangan



Diterima dan disahkan
Pada tanggal

Dekan
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis

Mukhlis, S.E., M.M
NIPY. 16. 02. 120

Ketua
Program Studi SI Manajemen

Sarah Dien Hawa, S.E., M.Si
NIPY. 06. 01. 101

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Inah Sanaah

NIM : 41219088

Program studi : S1 Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali secara tertulis mengacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait skripsi ini.

Paguyangan, 10 September 2023

Yang membuat pernyataan



KATA PENGANTAR

Puji serta syukur senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat nikmat serta rahmatnya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini sangatlah sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. M. Kadarisman, SH., M.Si., selaku Rektor Universitas Peradaban Bumiayu.
2. Bapak Mukhroji, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban Bumiayu.
3. Ibu Sarah Dien Hawa, S.E., M.Si., selaku ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban.
4. Bapak Sugeng Rianto, S.H., M.Si., selaku Dosen pembimbing skripsi saya, yang telah membimbing saya dengan sabar dan telah menyediakan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing dan mengarahkan saya dari mulai penyusunan proposal sampai skripsi ini selesai.
5. Bapak Dr. Sutarmin, S.Si., M.M., dan Ibu Dr. Qori Al Banin, SE., M.Si selaku Dosen penguji skripsi.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban Bumiayu yang telah membekali dan memberikan banyak pengetahuan kepada saya. Serta seluruh staf Universitas Peradaban Bumiayu, yang telah memberikan layanan kepada saya.
7. Ayahanda Mahfudin, GA dan Ibunda Hartati yang telah memberikan segalanya baik materi, do'a, kasih sayang, motivasi, nasehat, dan kesabaran yang takkan tergantikan dengan apapun.
8. Wildan Fitriani, S.Pd.I dan Aang Jajaul Husna selaku kakak perempuan dan kakak laki-laki saya, yang telah memberikan bantuan do'a, motivasi, dan masukan kepada saya.
9. Keluarga besar Bani Mahfudin yang selalu mendoakan, memberi dukungan, nasihat dan motivasi yang tidak terbatas.

10. Sahabat saya Anggi Wahyuni dan Ela Tiana yang sudah rela menemani dan berjuang bersama.
11. Sahabat sekaligus keluarga saya Mita Azizah Mubarakah, Sita Nuresta, Intan Maharani, Fadilah Nurul Islami dan Nurhilda Trisna Aprilina, S.Pd, yang selalu memberi dukungan, motivasi dan menemani saya.
12. Bangtan Sonyeondan yang selalu memberikan motivasi semangat selama perkuliahan sampai menyusun skripsi ini.
13. Teman-teman program studi S1 manajemen angkatan 2019 yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terimakasih atas kebersamaan dan keceriaan selama penulis menempuh pendidikan di program studi S1 manajemen Universitas Peradaban. Teruslah semangat dalam berjuang mencapai cita-cita.
14. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Semoga Allah SWT membalas dan merahmati setiap hidup mereka dengan kebaikan. Penulis berharap semoga skripsi yang telah disusun ini dapat memberi manfaat untuk semua, atas kritik dan saran yang dapat membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini penulis mengucapkan banyak-banyak terimakasih.

Paguyangan,.....

Penulis,

Inah Sanaah

NIM. 41219088

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan demokratis, lingkungan kerja, motivasi kerja, dan disiplin kerja terhadap kinerja guru SMP se-Kecamatan Bantarkawung. Saat ini mengenai persoalan bagaimana menumbuhkan atau memacu kinerja guru supaya lebih meningkat kinerjanya. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif, sampel dalam penelitian ini sebanyak 153 responden dari SMP se-Kecamatan Bantarkawung, teknik pengambilan sampel dilakukan dengan metode *simple random sampling* yaitu pengambilan sampel secara acak yang dilakukan pada bulan april 2023. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner, dengan teknik analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengaruh kepemimpinan demokratis, lingkungan kerja, motivasi kerja dan disiplin berpengaruh positif terhadap kinerja guru di SMP se-Kecamatan Bantarkawung.

Kata kunci : Kepemimpinan demokratis, lingkungan kerja, motivasi kerja, disiplin kerja dan kinerja guru

ABSTRACT

This study aims to determine the effect of democratic leadership, work environment, work motivation, and work discipline on the performance of junior high school teachers in Bantarkawung District. Currently it is about the issue of how to grow or stimulate teacher performance so that their performance increases further. This research is a quantitative study, the sample in this study were 153 respondents from junior high schools in Bantarkawung District, the sampling technique was carried out using the simple random sampling method, namely random sampling conducted in April 2023. The data collection technique in this study used a questionnaire, with data analysis techniques using multiple linear regression analysis. The results showed that the influence of democratic leadership, work environment, work motivation and discipline had a positive effect on teacher performance in junior high schools throughout Bantarkawung District.

Keywords: Democratic leadership, work environment, work motivation, work discipline and teacher performance

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	1
HALAMAN JUDUL	2
HALAMAN PENGESAHAN	3
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	4
KATA PENGANTAR	5
ABSTRAK.....	7
<i>ABSTRACT</i>	8
DAFTAR ISI.....	9
DAFTAR TABEL.....	12
DAFTAR GAMBAR.....	14
DAFTAR LAMPIRAN.....	15
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN MODEL PENELITIAN	Error!
Bookmark not defined.	
A. Telaah Pustaka.....	Error! Bookmark not defined.

B. Pengembangan Model Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2. Perumusan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
C. Model Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN DAN TEKNIK ANALISIS DATA	
Error! Bookmark not defined.	
A. Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2. Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3. Waktu Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4. Populasi dan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
5. Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
6. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
7. Definisi Konsep dan Operasional Variabel	Error! Bookmark not defined.
B. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
2. Analisis Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3. Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
4. Analisis Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
Error! Bookmark not defined.	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.

1. Letak Geografis	Error! Bookmark not defined.
2. Kependudukan	Error! Bookmark not defined.
3. Data Sekolah Kecamatan Bantarkawung	Error! Bookmark not defined.
B. Gambaran Umum Responden.....	Error! Bookmark not defined.
1. Karakteristik responden berdasarkan usia	Error! Bookmark not defined.
2. Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin	Error! Bookmark not defined.
3. Karakteristik responden berdasarkan pendidikan	Error! Bookmark not defined.
4. Data responden berdasarkan sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Analisis Data dan Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
2. Analisis Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3. Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
4. Analisis Regresi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
5. Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data jumlah guru SMP di kecamatan Bantarkawung.....	4
Tabel 2. Data jumlah guru SMP di kecamatan Bantarkawung.....	34
Tabel 3. Skala Likert.....	36
Tabel 4. Definisi Konseptual dan Operasional Variabel.....	36
Tabel 5. Data penduduk Kecamatan Bantarkawung.....	51
Tabel 6. Data Sekolah di Kecamatan Bantarkawung.....	51
Tabel 7. Responden Berdasarkan Usia.....	52
Tabel 8. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
Tabel 9. Responden Berdasarkan Pendidikan.....	53
Tabel 10. Responden Berdasarkan Sekolah.....	54
Tabel 11. Hasil Uji Validitas.....	55
Tabel 12. Hasil Uji Reliabilitas.....	56
Tabel 13. Jawaban Responden Variabel Kinerja Guru (Y).....	56
Tabel 14. Jawaban Responden Variabel Kepemimpinan Demokratis (X1).....	58
Tabel 15. Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	60
Tabel 16. Jawaban Responden Variabel Motivasi Kerja (X3).....	61
Tabel 17. Jawaban Responden Variabel Disiplin Kerja (X4).....	63

Tabel 18. Hasil Uji Normalitas.....	64
Tabel 19. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	65
Tabel 20. Hasil Uji Multikolinieritas.....	67
Tabel 21. Hasil Regresi Linear Berganda	67
Tabel 22. Hasil Uji F.....	70
Tabel 23. Hasil Koefisien Determinasi.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model Teoritis Pemikiran.....	32
Gambar 2. Peta Kecamatan Bantarkawung.....	49
Gambar 3. Hasil Uji Normalitas.....	65
Gambar 4. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	81
Lampiran 2. Tabulasi Data Kinerja Guru (Y).....	85
Lampiran 3. Tabulasi Data Kepemimpinan Demokratis (X1).....	89
Lampiran 4. Tabulasi Data Lingkungan Kerja (X2).....	93
Lampiran 5. Tabulasi Data Motivasi Kerja (X3).....	97
Lampiran 6. Tabulasi Data Disiplin Kerja (X4).....	101
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru (Y).....	105
Lampiran 8. Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Demokratis (X1).....	106
Lampiran 9. Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	107
Lampiran 10. Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja (X3).....	108
Lampiran 11. Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X4).....	109
Lampiran 12. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru (Y).....	110
Lampiran 13. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Demokratis (X1).....	111
Lampiran 14. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	112
Lampiran 15. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja (X3).....	113
Lampiran 16. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Disiplin kerja (X4).....	114

Lampiran 17. Hasil Uji Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Guru (Y).....	115
Lampiran 18. Hasil Uji Analisis Deskriptif Variabel Kepemimpinan Demokratis (X1).....	117
Lampiran 19. Hasil Uji Analisis Deskriptif Variabel Lingkungan Kerja (X2).....	119
Lampiran 20. Hasil Uji Analisis Deskriptif Variabel Motivasi Kerja (X3).....	120
Lampiran 21. Hasil Uji Analisis Deskriptif Variabel Disipin Kerja(X4).....	121
Lampiran 22. Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	122
Lampiran 23. Hasil Uji Normalitas Kolmogorov Smirnov.....	123
Lampiran 24. Hasil Uji Normalitas Histogram dan Normal P-Plot.....	124
Lampiran 25. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	125
Lampiran 26. Hasil Uji Multikolinieritas.....	126
Lampiran 27. Riwayat Hidup Penulis.....	127