



**EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL PADA  
PERUSAHAAN SEKTOR PERBANKAN**

**(Studi Empiris Pada Perusahaan Perbankan Konvensional Yang Terdaftar  
Di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) di Kab. Banyumas)**

**SKRIPSI**

**Oleh:**

**SHAHNAZ SALSA BELLA**

**41119022**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**BUMIAYU**

**2025**



**EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL PADA  
PERUSAHAAN SEKTOR PERBANKAN**

**(Studi Empiris Pada Perusahaan Perbankan Konvensional Yang Terdaftar  
Di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) di Kab. Banyumas)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi**

**Oleh:**

**SHAHNAZ SALSA BELLA**

**41119022**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**BUMIAYU**

**2025**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul : **EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL PADA PERUSAHAAN SEKTOR PERBANKAN (Studi Empiris Pada Perusahaan Perbankan Konvensional Yang Terdaftar Di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) di Kab. Banyumas)**

Oleh

Nama : **SHAHNAZ SALSA BELLA**

NIM : **41119022**

Program Studi : **Akuntansi**

Fakultas : **Ekonomika dan Bisnis**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji Skripsi pada tanggal 15 Bulan Oktober tahun 2025

### DEWAN PENGUJI

Nama Penguji

Ketua Tim Penguji/Pembimbing

Raden Arief Wibowo, S.E., M.Si., Ak., CA., Asean CPA

NIDN. 0615098003

Dosen Penguji 1

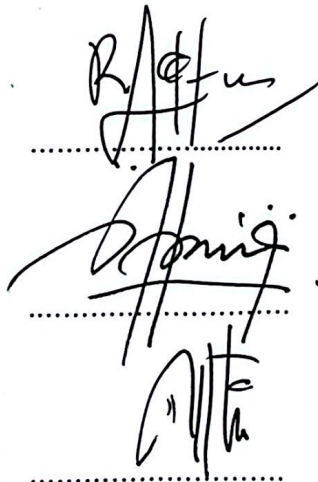
Mokhamad Kodir, S.E., M.Si., Ak

NIDN. 0612047003

Dosen Penguji 2

Metiya Fatikhatur Riziqiyah, S.E., M.Ak

NIDN. 0628028402



Diterima dan disahkan

Pada tanggal 31 Agustus 2025

Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis

  
Mukhorji, S.E., M.M  
NIDN. 0621058902

Ketua Program Studi Akuntansi

  
Metiya Fatikhatur Riziqiyah, S.E., M.Ak  
NIDN. 0628028402

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shahnaz Salsa Bella

NIM : 41119022

Program Studi : Akuntansi

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Paguyangan, Mei 2025

Yang membuat pernyataan



Shahnaz Salsa Bella

NIM. 41119022

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas izin dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi S-1 Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban. Saya menyadari, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Assoc. Prof. Dr. H. Muh. Kadarisman. S.H., M.Si., selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Bapak Mukhorji, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban.
3. Ibu Metia Fatikhatur Rizqiyah, S.E., M.Ak selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban sekaligus selaku dosen penguji skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Raden Arief Wibowo, S.E., M.Si., Ak., CA., Asean CPA selaku dosen pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini

5. Bapak Mokhamad Kodir, S.E., M.Si., Ak selaku dosen penguji skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis. Terima kasih pengalaman dan pengetahuan yang telah didapatkan penulis selama menyelesaikan studi ini.
7. Bapak, Ibu, Kakak, dan Adik tercinta, yang tak henti-hentinya memanjatkan doa dan selalu memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi dan dalam menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas semua pengorbanan yang telah diberikan kepada penulis.
8. Teman-teman Program Studi S1 Akuntansi. Terima kasih atas kebersamaan dan keceriaan selama penulis menempuh studi di Program Studi S-1 Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban.
9. Berbagai pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Paguyangan, Mei 2025  
Yang membuat pernyataan

Shahnaz Salsa Bella  
NIM. 41119022

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kualitas audit, lingkup audit, dan gaya kepemimpinan terhadap efektivitas pengendalian internal perusahaan perbankan konvensional yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan (OJK) wilayah Kabupaten Banyumas. Latar belakang dari penelitian ini adalah pentingnya pengendalian internal dalam mencegah penyimpangan, meningkatkan efisiensi, dan menjaga kepatuhan terhadap regulasi perbankan yang semakin kompleks. Dalam konteks tersebut, peran auditor internal dan kepemimpinan manajemen menjadi sangat krusial. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif dengan pendekatan survei. Data dikumpulkan melalui kuesioner yang disebarikan kepada 64 responden yang bekerja di unit-unit yang terkait dengan pengawasan dan pengendalian internal. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitas audit, lingkup audit, dan kepemimpinan sebagai variabel independen, efektivitas pengendalian internal sebagai variabel dependen. Analisis data dilakukan memakai regresi linier berganda dengan software SPSS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial, kualitas audit dan gaya kepemimpinan berpengaruh signifikan terhadap efektivitas pengendalian internal. Sementara itu, lingkup audit tidak menunjukkan pengaruh signifikan secara statistik. Namun, secara simultan ketiga variabel independen memiliki pengaruh signifikan terhadap efektivitas pengendalian internal. Temuan ini menunjukkan bahwa efektivitas sistem pengendalian internal perbankan sangat ditentukan oleh kompetensi auditor serta kemampuan manajerial dalam memimpin dan mengarahkan organisasi.

**Kata Kunci:** Kualitas Audit, Lingkup Audit, Gaya Kepemimpinan, Pengendalian Internal, Perbankan

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the influence of audit quality, audit scope, and leadership style on the effectiveness of internal control in conventional banking institutions registered with the Financial Services Authority (OJK) in Banyumas Regency. The background of this research lies in the importance of internal control in preventing irregularities, enhancing efficiency, and ensuring compliance with increasingly complex banking regulations. In this context, the role of internal auditors and leadership becomes critical. A quantitative research method was employed through a survey approach. Data were collected via questionnaires distributed to 64 respondents working in units responsible for supervision and internal control. The variables used in this study are audit quality, audit scope, and leadership style as independent variables, and internal control effectiveness as the dependent variable. The data were analyzed using multiple linear regression with the assistance of SPSS software. The results show that partially, audit quality and leadership style have a significant effect on internal control effectiveness, while audit scope does not show a statistically significant effect. However, simultaneously, the three independent variables significantly influence internal control effectiveness. These findings suggest that the success of internal control systems in the banking sector is largely determined by the competence of auditors and the leadership abilities of management.*

**Keywords:** *Audit Quality, Audit Scope, Leadership Style, Internal Control, Banking*

## DAFTAR ISI

|                                                               |                                     |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| HALAMAN COVER.....                                            | i                                   |
| HALAMAN JUDUL.....                                            | ii                                  |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                                       | iii                                 |
| DAFTAR ISI.....                                               | iv                                  |
| DAFTAR TABEL.....                                             | x                                   |
| DAFTAR GAMBAR .....                                           | xi                                  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                         | xii                                 |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                       | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| A. Latar Belakang .....                                       | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| B. Rumusan Masalah .....                                      | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| C. Tujuan Penelitian .....                                    | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| D. Manfaat Penelitian .....                                   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN MODEL PENELITIAN<br>..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| A. Telaah Pustaka .....                                       | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| B. Perumusan Model Penelitian.....                            | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| BAB III METODE PENELITIAN DAN TEKNIK ANALISIS DATA.....       | <b>Error!</b>                       |
| <b>Bookmark not defined.</b>                                  |                                     |
| A. Metode Penelitian.....                                     | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| B. Teknik Analisis Data.....                                  | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                          | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| LAMPIRAN .....                                                | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                            |                                     |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Tabel 1. Ringkasan Penelitian Terdahulu .....              | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 2. Rencana Waktu Penelitian .....                    | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Tabel 3. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                       |                                     |
|---------------------------------------|-------------------------------------|
| Lampiran 1. Daftar Perusahaan.....    | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| Lampiran 2. Kuesioner Penelitian..... | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |