



**PENGARUH *CEO CHARACTERISTIC*, KOMISARIS
INDEPENDEN DAN KEPEMILIKAN MANAJERIAL
TERHADAP MANAJEMEN LABA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh

Gelar Sarjana Akuntansi

Oleh

YOKA LESTARI

41121005

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

BUMIAYU

2025



**PENGARUH *CEO CHARACTERISTIC*, KOMISARIS
INDEPENDEN DAN KEPEMILIKAN MANAJERIAL
TERHADAP MANAJEMEN LABA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh

Gelar Sarjana Akuntansi

Oleh

YOKA LESTARI

41121005

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI

BUMIAYU

2025

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **PENGARUH CEO CHARACTERISTIC, KOMISARIS INDEPENDEN DAN KEPEMILIKAN MANAJERIAL TERHADAP MANAJEMEN LABA**

Oleh

Nama : **YOKA LESTARI**

NIM : **41121005**

Program Studi : **S1 Akuntansi**

Fakultas : **Ekonomika dan Bisnis**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi pada tanggal 10 bulan Agustus tahun 2025

DEWAN PENGUJI

Nama Penguji

Ketua Tim Penguji/Pembimbing

Agung Prayogi, M.Ak

NIDN. 0613119601

Dosen Penguji I

Anies Indah Hariyanti, S.E., M.Si., Ak., CRP, CPOF

NIDN. 0625038602

Dosen Penguji II

Raden Arief Wibowo, S.E., M.Si., Ak., CA., ASEAN CPA

NIDN. 0615098003

Tanda Tangan

.....

.....

.....

Diterima dan disahkan

Pada tanggal 20 Agustus 2025

Dekan

Fakultas Ekonomika dan Bisnis


Mukhroji, S.E., M.M.
NIPY. 16.02.120

Ketua

Program Studi S1 Akuntansi


Metrya Fatikhatur Riziqiyah, S.E., M.Ak.
NIPY. 21.02.188

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yoka Lestari

NIM : 41121005

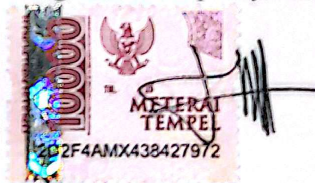
Program Studi : S1 Akuntansi

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Paguyangan, 31 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Yoka Lestari

NIM. 41121005

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT karena atas izin dan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak dari masa perkuliahan pada penyusunan skripsi ini sangatlah sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Muh. Kadarisman, S.H., M.Si., selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Bapak Mukhroji, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban.
3. Ibu Metiya Fatikhatur Riziqiyah, S.E., M.Ak., selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban.
4. Bapak Agung Prayogi, M.Ak., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan dengan sabar, telaten dan responsif melalui diskusi-diskusi yang sangat bermanfaat selama proses penulisan skripsi ini.
5. Ibu Anies Indah Hariyanti, S.E., M.Si., Ak., CRP, CPOF., selaku dosen penguji I yang telah memberikan masukan yang bermanfaat demi perbaikan penulisan skripsi ini.

6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis. Terima kasih atas banyaknya pengalaman dan pengetahuan yang telah di dapatkan selama kurang lebih empat tahun penulis menyelesaikan studi di Universitas Peradaban.
7. Terkasih kedua orang tua saya Bapak Sudaryo dan Ibu Kasmini, gelar sarjana ini saya persembahkan untuk kedua orang tua yang ingin melihat putrinya memiliki pendidikan tinggi, yang ingin melihat putrinya berkehidupan lebih baik dan ingin melihat putrinya berdiri mengenakan pakaian toga lengkap di hari wisuda nanti. Terima kasih atas segala yang telah diupayakan untuk penulis disertai dengan ribuan doa baik sehingga Allah SWT selalu berikan kemudahan pada setiap langkah kecil anak perempuannya hingga bisa sampai di titik ini. Rasa cinta dan kasih sayang yang masih terus diberikan hingga saat ini menjadi penguat sekaligus semangat perjuangan tersendiri bagi penulis untuk membawa bapak dan ibu duduk menyaksikan putrinya secara resmi menyandang gelar sarjana dengan mengenakan pakaian toga lengkap di hari wisuda nanti. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kebahagiaan, keberkahan, kesehatan dan umur panjang untuk ibu dan bapak agar dapat selalu kebersamai di setiap langkah kecil perjalanan hidup penulis.
8. Kedua kaka saya, Mas Siko dan Mba Riska. Terima kasih atas segala doa, dukungan, dan nasihat yang kalian berikan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
9. Mbah Akung dan Mbah Uti di Pesahangan tempat penulis melaksanakan KKN, yang selalu mendoakan penulis agar dilancarkan dalam pengerjaan skripsi. Terima kasih mbah, semoga diberikan kesehatan dan keberkahan semasa hidup.

10. Huti Ulvatiani, S.Ak selaku sahabat sekaligus sosok kaka yang telah membersamai penulis, yang menjadi motivasi penulis, yang selalu memberikan support, nasihat, dan keyakinan pada diri penulis dalam menyelesaikan perjalanan panjang ini.
11. Teman-teman “Hamba Allah”, Haydar Za’im Akbar, Mafrihatun Salamah, Zella Arfi Andiny, Ela Yunisa, Hani Nur Hikmah, Salwa Salsabila, Alvi Setiani Rahayu, Linda Wardani dan Rafi Aditya selaku teman-teman dekat sekaligus teman seperjuangan dalam meraih gelar sarjana akuntansi yang telah memberikan warna selama perjalanan empat tahun ini melalui kebersamaan yang selalu menghadirkan tawa sehingga rasanya betah sekali duduk berlama-lama di kantin kampus.
12. Teman-teman “Anti Prik” (kak jum, kak tami, dan kak put), teman-teman semasa SMK “Watu” (ayung, saskia, nopi, dan may), Buna Era Nur Aeni, Ibu Rizki Amalia, S.Kom., M.M selaku dosen sekaligus teman baik penulis, Mba Dinda, teman-teman KKN yang menjadi keluarga baru bagi penulis dan adik-adik “AKS” selaku teman virtual yang selalu mendukung penulis. Terima kasih sudah selalu memberikan support dan membersamai penulis sampai saat ini.
13. Berbagai pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu.
14. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada satu sosok yang selama ini diam-diam berjuang tanpa henti, seorang anak kecil dengan ketakutan, kekhawatiran, kesabaran, dan berbagai isi pikiran dan hati. Terima kasih sudah bertahan sampai sejauh ini, sudah mau berjalan dengan pelan dengan berpegang pada sebuah keyakinan bahwa Allah selalu bersama

hambanya. Terima kasih kepada penulis ini yaitu diriku sendiri, Yoka Lestari. Jangan pernah berhenti untuk melangkah, berbahagialah dimanapun kamu berada, rayakan apapun yang ada dalam dirimu dan jadikan dirimu bersinar dimanapun tempatmu bertumpu. Aku berdoa semoga langkah kecil kakiku selalu diberikan kekuatan, kesabaran, keikhlasan, dan keyakinan serta selalu dikelilingi orang-orang yang baik. Aamiin ya rabbal alamin.

Akhir kata saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Paguyangan, 06 Juli 2025

Penulis,

Yoka Lestari

NIM. 41121005

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh karakteristik CEO, komisaris independen, dan kepemilikan manajerial terhadap manajemen laba pada perusahaan sektor infrastruktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) periode 2019-2023. Dengan jumlah sampel sebanyak 33 perusahaan Infrastruktur. Karakteristik CEO yang diteliti meliputi narsisme CEO dan usia CEO. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan teknik analisis regresi data panel. Hasil penelitian menunjukkan bahwa komisaris independen justru berpengaruh positif terhadap manajemen laba akrual, sedangkan kepemilikan manajerial tidak berpengaruh signifikan. Pada manajemen laba riil, kepemilikan manajerial memiliki pengaruh negatif signifikan, sedangkan komisaris independen tidak memiliki pengaruh signifikan. Sementara itu variabel narsisme CEO dan usia CEO tidak berpengaruh signifikan baik terhadap manajemen laba akrual maupun manajemen laba riil. Hasil ini menunjukkan bahwa manajer yang memiliki saham cenderung menghindari praktik manipulasi riil yang dapat merugikan perusahaan dalam jangka panjang.

Kata Kunci : Manajemen Laba, Karakteristik CEO, Komisaris Independen, Kepemilikan Manajerial

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of CEO characteristics, independent commissioners, and managerial ownership on earnings management in infrastructure sector companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) for the 2019–2023 period. The sample size was 33 infrastructure companies. The CEO characteristics studied included CEO narcissism and CEO age. The research method used was a quantitative approach with panel data regression analysis techniques. The results showed that independent commissioners had a positive effect on accrual earnings management, while managerial ownership had no significant effect. On real earnings management, managerial ownership had a significant negative effect, while independent commissioners had no significant effect. Meanwhile, CEO narcissism and CEO age did not significantly influence either accrual or real earnings management. These results indicate that managers who own shares tend to avoid real manipulation practices that can harm the company in the long term.

Keywords: *Earnings Management, CEO Characteristics, Independent Commissioners, Managerial Ownership*

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian.....	11
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN MODEL PENELITIAN	14
A. Telaah Pustaka.....	14
1. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	14
2. Teori Echelon Atas (<i>Upper Echelons Theory</i>)	16
3. Manajemen laba	17
4. Karakteristik CEO	20
5. Komisaris Independen.....	21
6. Kepemilikan Manajerial.....	23
7. Variabel Kontrol	24

B.	Perumusan Model Penelitian.....	27
1.	Penelitian Terdahulu.....	27
2.	Kerangka Pemikiran.....	34
3.	Perumusan Hipotesis.....	37
BAB III METODE PENELITIAN DAN TEKNIK ANALISIS DATA.....		45
A.	Metode Penelitian.....	45
1.	Jenis Penelitian.....	45
2.	Lokasi Penelitian.....	45
3.	Waktu Penelitian	45
4.	Populasi dan Sampel	46
5.	Jenis dan Sumber Data	47
6.	Teknik Pengumpulan Data	47
7.	Definisi Konsep dan Operasional Variabel	48
B.	Teknik Analisis Data	52
1.	Analisis Regresi Data Panel	53
2.	Pengujian Model	56
3.	Statistik Deskriptif	57
4.	Uji Asumsi Klasik	58
5.	Uji Hipotesis	59
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		66
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian	66
B.	Analisis Data dan Pembahasan	69
1.	Statistik Deskriptif	69
2.	Analisis Regresi Data Panel	72
3.	Uji Asumsi Klasik	77
4.	Uji Hipotesis	83

5. Pembahasan.....	92
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	111
A. Kesimpulan	111
B. Keterbatasan Penelitian.....	113
C. Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN.....	126

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Laporan Tahunan PT Waskita Karya tahun 2015-2023.....	3
Tabel 2 Ringkasan Penelitian Terdahulu	27
Table 3 Waktu Penelitian.....	46
Tabel 4 Definisi Konsep dan Operasional Variabel	48
Tabel 5 Klasifikasi Perusahaan Sektor Infrastruktur.....	66
Tabel 6 Proses Pemilihan Sampel	69
Tabel 7 Statistik Deskriptif Variabel	69
Tabel 8 Model Efek Umum (Common Effect Model) AEM	73
Tabel 9 Model Efek Umum (Common Effect Model) REM	73
Tabel 10 Model Efek Tetap (Fixed Effect Model) AEM.....	73
Tabel 11 Model Efek Tetap (Fixed Effect Model) REM.....	74
Tabel 12 Model Efek Acak (Random Effect Model) AEM.....	74
Tabel 13 Model Efek Acak (Random Effect Model) REM.....	75
Tabel 14 Uji Chow AEM.....	75
Tabel 15 Uji Chow REM.....	75
Tabel 16 Uji Hausman AEM	76
Tabel 17 Uji Hausman REM	76
Tabel 18 Uji Multikolinearitas AEM.....	80
Tabel 19 Uji Multikolinearitas REM.....	80
Tabel 20 Uji Heterokedastisitas AEM.....	81
Table 21 Uji Heterokedastisitas REM.....	82
Table 22 Hasil Uji Robust Standard Error REM.....	83
Table 23 Model Fixed Effcet untuk AEM.....	84

Table 24 Uji Koefisien Determinasi (R-Square) AEM	87
Table 25 Uji Koefisien Determinasi (R-Square) REM	87
Table 26 Uji Signifikan Simultan (Uji F) AEM	88
Table 27 Uji Signifikan Simultan (Uji F) REM	88
Table 28 Hasil Uji Signifikan Parsial AEM	89
Table 29 Hasil Uji Signifikan Parsial REM	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Penelitian	36
Gambar 2. Model Penelitian	37
Gambar 3. Histogram uji jarque-bera AEM.....	79
Gambar 4. Histogram uji jarque-bera REM.....	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Populasi Penelitian	126
Lampiran 2. Daftar Sampel Penelitian	128
Lampiran 3. Tabulasi Data Penelitian	129
Lampiran 4. Hasil Uji Statistik Deskriptif AEM.....	136
Lampiran 5. Hasil Uji Statistik Deskriptif REM.....	136
Lampiran 6. Model Efek Umum (Common Effect Model) AEM.....	137
Lampiran 7. Model Efek Umum (Common Effect Model) REM.....	137
Lampiran 8. Model Efek Tetap (Fixed Effect Model) AEM.....	138
Lampiran 9. Model Efek Tetap (Fixed Effect Model) REM.....	138
Lampiran 10. Model Efek Acak (Random Effect Model) AEM	139
Lampiran 11. Model Efek Acak (Random Effect Model) REM	140
Lampiran 12. Hasil Uji Chow AEM	140
Lampiran 13. Hasil Uji Chow REM	140
Lampiran 14. Hasil Uji Hausman AEM.....	141
Lampiran 15. Hasil Uji Hausman REM.....	141
Lampiran 16. Hasil Uji Langrange Multiplier AEM.....	141
Lampiran 17. Hasil Uji Langrange Multiplier REM.....	142
Lampiran 18. Hasil Uji Normalitas AEM	142
Lampiran 19. Hasil Uji Normalitas REM	143
Lampiran 20. Hasil Uji Multikolinearitas AEM	143
Lampiran 21. Hasil Uji Multikolinearitas REM	143
Lampiran 22. Hasil Uji Heteroskedastisitas AEM	144

Lampiran 23. Hasil Uji Heteroskedastisitas REM	144
Lampiran 24. Model terpilih untuk AEM (Model FEM)	144
Lampiran 25. Hasil Uji Robust Standard Error.....	145
Lampiran 26. Riwayat Hidup Penulis	146