



**ANALISIS INOVASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
TERHADAP MUTU PENDIDIKAN PADA ERA DIGITAL
DI SD ISLAM TA'ALLUMUL HUDA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan**

Oleh

Egi Tiawan

40221074

**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
BUMIAYU
2025**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang berjudul “ANALISIS INOVASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP MUTU PENDIDIKAN PADA ERA DIGITAL DI SD ISLAM TA'ALLUMUL HUDA”, yang ditulis oleh:

Nama : Egi Tiawan
NIM : 40221074

Skripsi ini telah disetujui oleh pembimbing untuk dan dapat diajukan ujian skripsi.

Pembimbing Skripsi

Nama Pembimbing	Tanda Tangan	Tanggal
Muh. Luqman Arifin, Lc., MA. NIDN. 0619037801		03 September 2025

Mengetahui,
Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar
FKIP Universitas Peradaban



Anwar Ardani, M.Pd.
NIDN. 0619128901

PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **ANALISIS INOVASI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP MUTU PENDIDIKAN PADA ERA DIGITAL DI SD ISLAM TA'ALLUMUL HUDA** Oleh:

Nama : Egi Tiawan
NIM : 40221074
Prodi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Telah dipertahankan dihadapan dewan penguji skripsi pada tanggal 18 bulan September tahun 2025

Dewan Penguji

Nama Penguji
Ketua Tim Penguji
Anwar Ardani, M.Pd.
NIDN. 0619128901

Tanda Tangan

Tanggal

9/10 2025

Penguji I
Dr. Sri Wartulas, M.Pd.
NIDN. 0625127204

20/9 2025

Penguji II
Novien Varahdillah Sandi, M.Sn.
NIDN. 0611118702

9/10 2025

Penguji III/Pembimbing
Muh. Luqman Arifin, Lc., MA.
NIDN. 0619037801

9/10 2025

Diterima dan disahkan

Pada tanggal... 9 Oktober 2025

Dekan
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan



Eka Farida Fashia, S.Si., M.Pd.
NIDN. 0606098602

Ketua Program Studi
Pendidikan Guru Sekolah Dasar



Anwar Ardani, M.Pd.
NIDN. 0619128901

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Egi Tiawan
NIM : 40221074
Jenjang : Strata I
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas : Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Judul : ANALISIS INOVASI KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH TERHADAP MUTU PENDIDIKAN
PADA ERA DIGITAL DI SD ISLAM
TA'ALLUMUL HUDA

Menyatakan bahwa naskah skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila ternyata didalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi, baik skripsi beserta gelar sarjana saya dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bumiayu,

Yang menyatakan,



Egi Tiawan

NIM. 40221074

MOTO DAN PERSEMBAHAN

MOTO:

“Pemimpin yang hebat bukan hanya menciptakan pengikut, tetapi menciptakan pemimpin lain melalui inovasi dan keteladanan.”

(John C. Maxwell)

"Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum hingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri."

(QS. Ar-Ra'd: 11)

PERSEMBAHAN:

1. Kehadirat Allah SWT yang telah memberikan banyak nikmat, serta junjungan Nabi kita Nabi Muhammad SAW hingga saat ini meraskan syafaatnya.
2. Kepada kedua Orang tua penulis, Bapak Sunanto dan Ibu Tati Nurhayati yang selalu mendukung penuh perjuangan anaknya dalam pendidikan, dari TK hingga perguruan tinggi.
3. Tidak lupa juga dengan kerabat serta keluarga, terutama untuk Bapak Drs. Gatot Sutanto, M.Pd. dan Ibu Dra. Wiji Astuti yang selalu mendukung dari perihal apapun. Merekalah yang senantiasa mengarahkan penulis untuk dapat melanjutkan pendidikan sampai di jenjang strata satu ini.
4. Kepada dosen pembimbing Bapak Muh. Luqman Arifin, Lc., MA., yang telah membimbing penulis dari awal sampai akhir.
5. Rekan - rekan Mahasiswa Prodi PGSD Universitas Peradaban yang telah menemani perjalanan perkuliahan penulis dari semester awal hingga akhir.

ABSTRAK

Tiawan, Egi, 40221074. 2025, *Analisis Inovasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Mutu Pendidikan Pada Era Digital di SD Islam Ta'allumul Huda*. Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar Universitas Peradaban, **Muh. Luqman Arifin, Lc., MA**.

Kata Kunci: inovasi kepemimpinan, mutu pendidikan, kepala sekolah, era digital, sekolah dasar.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana inovasi kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh terhadap mutu pendidikan pada era digital di SD Islam Ta'allumul Huda. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Subjek penelitian terdiri dari kepala sekolah, guru, dan tenaga kependidikan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah telah menerapkan kepemimpinan inovatif berdasarkan sembilan indikator menurut Mulyasa, yaitu konstruktif, kreatif, delegatif, integratif, rasional dan objektif, pragmatis, keteladanan, disiplin, serta adaptable dan fleksibel. Inovasi tersebut diwujudkan melalui pembinaan guru secara berkelanjutan, pengembangan program unggulan berbasis teknologi dan karakter, pemberdayaan tenaga pendidik, serta penguatan sistem manajerial yang responsif terhadap tuntutan era digital. Penerapan inovasi kepemimpinan ini berdampak signifikan terhadap peningkatan mutu pendidikan, baik dalam aspek proses pembelajaran, penguatan karakter peserta didik, hingga efektivitas pengelolaan sekolah. Dengan demikian, inovasi dalam kepemimpinan kepala sekolah merupakan faktor strategis dalam menciptakan pendidikan yang berkualitas dan relevan dengan kebutuhan abad ke-21.

ABSTRACT

Tiawan, Egi, 2025, *An Analysis of Principal's Leadership Innovation toward the Quality of Education in the Digital Era at SD Islam Ta'allumul Huda, Elementary School Teacher Education Study Program*, Universitas Peradaban, **Muh. Luqman Arifin, Lc., MA**.

Keywords: leadership innovation, quality of education, principal, digital era, elementary school.

This study aimed to analyze how the principal's leadership innovation influenced the quality of education in the digital era at SD Islam Ta'allumul Huda. This research used a descriptive qualitative method with data collection techniques through interviews, observations, and documentation. The research subjects consisted of the principal, teachers, and education staff. The results showed that the principal had implemented innovative leadership based on nine indicators proposed by Mulyasa, namely constructive, creative, delegative, integrative, rational and objective, pragmatic, exemplary, disciplined, as well as adaptable and flexible. These innovations were manifested through continuous teacher development, the implementation of technology- and character-based flagship programs, the empowerment of education personnel, and the strengthening of a responsive management system suited to digital era demands. The application of leadership innovation had a significant impact on improving educational quality, particularly in learning processes, character building, and effective school management. Therefore, leadership innovation by the school principal was a strategic factor in creating quality education relevant to the needs of the 21st century.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Analisis Inovasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Mutu Pendidikan Pada Era Digital di SD Islam Ta'allumul Huda*”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarga, sahabat dan para pengikutnya hingga hari perhitungan nanti, semoga Allah SWT mengagungkan perjuangan mereka.

Proses penyusunan skripsi ini terwujud berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Assoc. Prof. Dr. Muh. Kadarisman, S.H., M.Si., selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Eka Farida Fasha, S.Si., M.Pd. Selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Peradaban.
3. Anwar Ardani, M.Pd. Selaku Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar.
4. Muh. Luqman Arifin, Lc., MA., Selaku Dosen Pembimbing yang dengan sabar, baik, dan teliti, memberikan bimbingan, arahan dan saran kepada penulis.
5. Dosen penguji satu dan dua, yang telah memberikan kritik, saran, masukan untuk penulis.
6. Indra Gautama, S. Sos., S.Pd., selaku Kepala Sekolah SD Islam Ta'allumul Huda yang telah memberikan izin penelitian di SD terseut, sekaligus bersedia sebagai subjek penelitian untuk penulis.
7. Seluruh pihak Dosen dan karyawan yang tidak dapat disebutkan satu per satu.
8. Rekan – rekan Mahasiswa Prodi PGSD Universitas Peradaban yang telah menemani perjalanan perkuliahan dari awal hingga akhir.

Semoga Allah SWT membalas dan merahmati setiap langkah mereka dengan kebaikan.

Demikian penulisan karya ilmiah ini, menyadari penulisan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun senantiasa penulis harapkan demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini senantiasa bermanfaat bagi semua pihak.

Bumiayu, 17 Juli 2025

Penulis,

Egi Tiawan

NIM. 40221074

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN.....	iii
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	8
F. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Kajian Pustaka	11
B. Penelitian Relevan	36
C. Kerangka Berpikir.....	41

BAB III METODE PENELITIAN.....	44
A. Desain Penelitian	44
B. Latar Penelitian	45
C. Subjek dan Objek Penelitian	45
D. Data Penelitian dan Sumber Data Penelitian	46
E. Teknik Pengumpulan Data	48
F. Keabsahan Data	50
G. Teknik Analisis Data	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	54
A. Lokasi Penelitian	54
B. Hasil Penelitian	58
C. Pembahasan.....	86
BAB V PENUTUP.....	109
A. Simpulan	109
B. Saran	111
DAFTAR PUSTAKA	113

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Data Siswa Tahun Pelajaran 2024	55
Tabel 4. 2 Data Ruang Lain	56
Tabel 4. 3 Data Tenaga Pendidik, Tata Usaha dan Karyawan	56

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Ekstrakurikuler Panahan	157
Gambar 2. Ekstrakurikuler Karate	157
Gambar 3. Ekstrakurikuler Renang.....	158
Gambar 4. Ekstrakurikuler Mini Soccer.....	158
Gambar 5. Kegiatan KMD UPB Di SD Islam Ta'allumulhuda.....	159
Gambar 6. Kegiatan PERAKAJUM Bersama UKM Pramuka Universitas Peradaban	159
Gambar 7. Kegiatan Khotmil Qur'an Juz 30	160
Gambar 8. Kegiatan Pembiasaan Sholat Dhuha Dan Sholat Dzuhur.....	160
Gambar 9. Kegiatan Outing Class & Cooking Class di Bakpia Jokem	161
Gambar 10. Kegiatan Bakti Sosial Pembagian Sembako Ke Masyarakat Sekitar	161
Gambar 11. Ruang Literasi Yang Digunakan Untuk Workshop Dengan Dosen Universitas Peradaban.....	162
Gambar 12. Workshop Hypnoteaching.....	162
Gambar 13. Kegiatan Kerjasama Yang Selalu Konsisten Dengan Universitas Peradaban	163
Gambar 14. Kerjasama Dengan Universitas Peradaban	163
Gambar 15. Program Pengabdian Kepada Masyarakat.....	164
Gambar 16. Ruang Kelas Kosong Yang Digunakan Untuk Ekstrakurikuler Takhusus	164
Gambar 17. Ruang Belajar Menyanyi Diruang Kepala Sekolah	165

Gambar 18. Ruang Kelas Yang Digunakan Untuk Beberapa Kegiatan Workshop	165
Gambar 19. Ruang Guru Yang Penuh.....	166
Gambar 20. Penyimpanan Alat Olahraga Diruang Guru Karena Gudang Penuh	166
Gambar 21. Ruang UKS Dengan Satu Tempat Tidur Dan Tempat Sholat Guru	167
Gambar 22. Kondisi Parkiran Sekolah.....	167
Gambar 23. Dokumentasi Foto Saat Wawancara Dengan Kepala Sekolah.....	168

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 . Jadwal Rencana Penelitian	117
Lampiran 2. Surat Permohonan Observasi Penelitian Awal	118
Lampiran 3. Surat Permohonan Pelaksanaan penelitian	119
Lampiran 4. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	120
Lampiran 5. Instrumen Observasi	121
Lampiran 6. Instrumen Wawancara	123
Lampiran 7. Instumen Dokumentasi	126
Lampiran 8. Sertifikat Akreditasi Sekolah.....	127
Lampiran 9. Sertifikat Akreditasi Perpustakaan	128
Lampiran 10. Teks Ikrar.....	129
Lampiran 11. Prestasi Peserta Didik SD islam Ta'allumul Huda Tahun2024....	130
Lampiran 12. Pendelegasian Guru Dalam Setiap Ekstrakurikuler.....	136
Lampiran 13. Peraturan Kepegawaian Yayasan Wakaf Perguruan Ta'allumul Huda Bumiayu	139
Lampiran 14. Tes Kecepatan Internet / Bandwith Test	156
Lampiran 15. Dokumentasi Kegiatan Yang Ada Di SD Islam Ta'allumul Huda Bumiayu	157
Lampiran 16. Wawancara Dengan Kepala Sekolah.....	168