

**PENERAPAN PRINSIP STRATEGI PERANG SUN TZU DALAM
KEBIJAKAN EKONOMI POLITIK CHINA PADA MASA PANDEMI
COVID-19**

*(The Application of Sun Tzu's War Strategy Principles in China's Political-
Economic Policies During the COVID-19 Pandemic)*

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana
Ilmu Politik**



Oleh:

Mukhammad Refano Farizi

43121002

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL & ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PERADABAN**

2025

PERNYATAAN ORISINALITAS

JUDUL : Penerapan Prinsip Strategi Perang Sun Tzu Dalam Kebijakan
Ekonomi Politik China Pada Masa Pandemi Covid-19

*(The Application of Sun Tzu's War Strategy Principles in China's
Political-Economic Policies During the COVID-19 Pandemic)*

NAMA : MUKHAMMAD REFANO FARIZI

NIM : 43121002

Saya menyatakan dan bertanggung jawab dengan sebenarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri kecuali kutipan dan ringkasan yang masing-masing telah saya jelaskan sumbernya. Jika pada waktu selanjutnya ada pihak lain yang mengklaim bahwa skripsi ini adalah karyanya, yang disertai dengan bukti-bukti yang cukup, maka saya bersedia untuk dibatalkan gelar sarjana ilmu politik saya beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut.

Paguyangan, 24 September 2025

Demi

MUKHAMMAD REFANO FARIZI

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL : Penerapan Prinsip Strategi Perang Sun Tzu Dalam Kebijakan Ekonomi Politik China Pada Masa Pandemi Covid-19
(*The Application of Sun Tzu's War Strategy Principles in China's Political-Economic Policies During the COVID-19 Pandemic*)
NAMA : MUKHAMMAD REFANO FARIZI
NIM : 43121002

Skripsi ini telah dipertahankan dalam ujian pendadaran pada hari/tanggal: Rabu, 24 Sep 2025 pukul: 13:00 s/d 15:00 WIB, bertempat di: Lab HI Dan dinyatakan LULUS oleh Tim Penguji Program Studi Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Peradaban. Selanjutnya skripsi ini DITERIMA dan DISAHKAN pada Hari/Tanggal:



Rafika Arsyad, S.IP., M.H.I
NIDN. 0620119001

Dosen Pembimbing



Mochammad Fathoni, S.IP., M.Si
NIDN. 0620119001

Dosen Penguji 1



Fany Anggun Abadi S.IP., M.H.I
NIDN. 0622079801

Dosen Penguji 2

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Peradaban

Aan Herdiana S.Kom.I., M.Sos.
NIDN. 062401890



Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Peradaban

Aan Herdiana, S.Kom.I., M.Sos.

NIDN. 062401890

Penerapan Prinsip Strategi Perang Sun Tzu Dalam Kebijakan Ekonomi Politik China Pada Masa Pandemi Covid-19

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis penerapan prinsip strategi perang Sun Tzu dalam kebijakan ekonomi-politik China selama pandemi COVID-19 dengan memadukan pendekatan Sun Tzu sebagai grand theory dan Neo-Marxisme sebagai teori pendukung. Fokus kajian diarahkan pada tiga instrumen utama kebijakan China, yaitu digitalisasi ekonomi melalui e-CNY, strategi *dual circulation*, serta stimulus fiskal selektif. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus tunggal dengan pendekatan kualitatif. Data diperoleh melalui studi pustaka dari jurnal akademik, laporan lembaga internasional (IMF, World Bank, OECD), serta dokumen resmi pemerintah China. Analisis dilakukan dengan kerangka tematik berdasarkan lima faktor fundamental Sun Tzu (Dao, Tian, Di, Jiang, dan Fa) yang dipadukan dengan perspektif Neo-Marxisme mengenai resistensi struktural terhadap hegemoni kapitalisme global. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan ekonomi-politik China selama pandemi selaras dengan prinsip Sun Tzu “menang tanpa bertempur” melalui penguatan internal dan pengelolaan momentum krisis secara strategis. Implementasi e-CNY meningkatkan efisiensi fiskal sekaligus menjadi instrumen resistensi terhadap dominasi dolar AS. Strategi *dual circulation* memperkuat pasar domestik tanpa melepaskan peran global, sedangkan stimulus fiskal selektif mempercepat pemulihan ekonomi berbasis sektor teknologi. Namun demikian, sejumlah keterbatasan masih muncul, seperti keterlambatan internasionalisasi e-CNY. Penelitian ini menyimpulkan bahwa respons China terhadap pandemi COVID-19 tidak hanya bersifat teknokratis, tetapi juga strategis dan filosofis.

Kata Kunci: Sun Tzu, Neo-Marxisme, China, e-CNY, Dual Circulation, Pandemi Covid-19

The Application of Sun Tzu's War Strategy Principles in China's Political-Economic Policies During the COVID-19 Pandemic

ABSTRACT

This research analyzes the application of Sun Tzu's principles of war strategy in China's political-economic policies during the COVID-19 pandemic by combining Sun Tzu as the grand theory and Neo-Marxism as the supporting theory. The study focuses on three main policy instruments: economic digitalization through the digital yuan (e-CNY), the dual circulation strategy, and selective fiscal stimulus. The research employs a single case study with a qualitative approach. Data were collected through literature review from academic journals, reports of international institutions (IMF, World Bank, OECD), and official Chinese government documents. The analysis was conducted thematically based on Sun Tzu's five fundamental factors (Dao, Tian, Di, Jiang, and Fa) integrated with the Neo-Marxist perspective on structural resistance against global capitalist hegemony. The findings indicate that China's political-economic policies during the pandemic are aligned with Sun Tzu's principle of "winning without fighting" by strengthening internal capacity and strategically managing the crisis momentum. The implementation of e-CNY enhanced fiscal efficiency and served as resistance against U.S. dollar dominance. The dual circulation strategy reinforced domestic consumption while maintaining global engagement, while selective fiscal stimulus accelerated recovery in technology-based sectors. Nevertheless, several limitations remain, such as the slow internationalization of e-CNY, residual dependence on high-tech global supply chains, and resistance from Western countries. The study concludes that China's response to the COVID-19 pandemic was not merely technocratic but also strategic and philosophical.

Keywords: *Sun Tzu, Neo-Marxism, China, e-CNY, dual circulation, COVID-19 pandemic.*

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa Syukur kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala, yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, penulis mengucapkan terima kasih atas segala nikmat, Rahmat, dan karunia-Nya yang telah memungkinkan penulis menyelesaikan skripsi ini sebagai syarat untuk menyelesaikan studi. Penulis menyadari bahwa pencapaian ini tidak lepas dari bimbingan, dukungan, dan bantuan berbagai pihak, baik secara materiil maupun spiritual. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, atas Rahmat dan hidayah-Nya yang berupa kesehatan jasmani dan Rohani sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Nabi Muhammad SAW yang telah membawa risalah Islam sebagai pedoman hidup serta menjadi tauladan terbaik bagi umat manusia.
3. Dr. Muh. Kadarisman, S.H., M.Si., sebagai Rektor Universitas Peradaban.
4. Rafika Arsyad, S.IP., M.H.I., sebagai Pembimbing dan *Saviour* Skripsi penulis. Terimakasih atas waktu dan tenaga yang dikeluarkan untuk membimbing dengan sabar mahasiswa dengan kapasitas otak yang tidak seberapa ini hingga dapat menyelesaikan tugas akhir dengan tepat waktu.
5. Rafika Arsyad, S.IP., M.H.I., sebagai Ketua Program Studi Hubungan Internasional.
6. Bapak dan ibu dosen Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Peradaban. Terima kasih atas ilmu yang diberikan selama perkuliahan. Terima kasih juga kepada staff HI Universitas

7. Peradaban yang telah membantu penulis dalam urusan akademik. Semoga program studi ini semakin sukses.
8. Orang tua penulis, Ayah Mokhammad Ifandi dan Ibu Trimulyani atas kasih sayang, kesabaran, dukungan yang tiada henti. Terimakasih atas segala pelajaran hidup yang membuat penulis menjadi pribadi yang kuat seperti saat ini.
9. The one and only Liyya Nur Cahyani sebagai kekasih penulis yang selalu memberikan semangat dan dukungan sehingga skripsi ini dapat selesai tepat waktu.
10. Adik penulis Naysa Apriviani Azzahra, dan adik terakhir Mukhammad Alfairi terimakasih atas dukungan dan nasihat yang selalu diberikan, serta sebagai tempat berbagi.
11. Teman-teman angkatan 2021 Program Studi Hubungan Internasional yang saling mendukung, terimakasih telah menemani penulis selama masa perkuliahan dan terima kasih atas semua kenangan bersama yang dilalui.
12. Mas Wahyu Martyono S.Ikom sahabat Kecil Penulis dan Mas Faizal Kholifatu Akbar S.IP Sahabat penulis dari Awal Masuk Kuliah Sampai sekarang yang selalu memberikan dukungan dan semangatnya untuk menyelesaikan tugas akhir ini secepatnya

13. Teman Teman Family Coffe Sebagai Motivasi yang selalu mendorong penulis untuk konsisten mengerjakan skripsi.

Paguyangan, ... September 2025

Mukhammad Refano Farizi

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUTAN.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Masalah.....	10
D. Manfaat Penelitian	10
a. Manfaat Akademis.....	10
b. Manfaat Praktis.....	11
F. Landasan Pemikiran.....	15
a. Teori Sun Tzu Sebagai Pendekatan Utama.....	15
b. Teori Neo-Marxisme sebagai Pendukung.....	18
G. Penelitian Terdahulu.....	19
H. Metode Penelitian	21
1. Tingkat Analisa	21
2. Unit Analisis.....	22
3. Jenis dan Sumber Data.....	22
4. Teknik Pengumpulan Data.....	23
5. Teknik Analisis Data.....	23
6. Validasi Data	25
J. Sistematika Penelitian	26

BAB II.....	28
A. Sun Tzu.....	28
B. Prinsip Utama Yang Relevan.....	29
1. menang Tanpa Bertempur.....	29
2. Mengenali Medan dan Kondisi Lawan.....	29
3. Adaptasi dan Flexibilitas.....	30
C. Karangka Operasional Sun Tzu.....	33
D. Tabel Operasional Sun Tzu.....	33
E. Integrasi Teori Neo-Marxisme.....	34
F. Relevansi Prinsip Sun tzu dalam Analisis Politik Kontemporer.....	35
G. Integrasi Pendekatan Sun tzu dan Neo-Marxisme.....	36
BAB III.....	38
A. Pandemi Covid-19 Sebagai Crisis Point Politik EkonoI Global.....	38
B. Kebijakan Domestik China Selama Pandemi Covid-19.....	38
1. Strategi Dual Circulation.....	38
2. Implementasi e-CNY.....	39
3. Stimulus Fiskal dan Kontrol Pasar Domestik.....	39
C. Kebijakan Internasional China Selama Pandemi Covid-19.....	40
1. <i>Belt and Road Intiative</i> (BRI) di era Pandemi Covid-19.....	40
2. <i>Vaksin Diplomacy</i>	40
3. <i>Digital Silk and Road</i> dan perdagangan Digital.....	40
D. Respon Global Terhadap Kebijakan Ekonomi China.....	41
BAB IV.....	42
4.1 Kondisi Ekonomi makro China – Sun Tzu (Tian,Fa).....	42
4.2 Digitalisasi Ekonomi & e-CNY (Fa, Jiang).....	43
4.3 Strategi Dual Circulation – (Di & Tian).....	44
4.4 Diplomasi Vaksin – (Dao).....	45
4.5 Sintesis Analisis (Gabungan Sun Tzu = Bagaimana, Neo Marxisme Mengapa).....	46

A. Keterhubungan antara Prinsip Sun Tz dan Kebijakan Ekonomi China.....	47
B. Analisis Keunggulan dan Keterbatasan Strategi Sun Tzu dalam Konteks Ekonomi Politik Modern.....	50
C. Implikasi Kebijakan terhadap Posisi China dalam Tatanan Internasional Pada Masa Pandemi.....	52
BAB V.....	55
A. Kesimpulan.....	55
B. Saran.....	56
Daftar Pustaka.....	57

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Sektor jasa bisnis Nilai tambah asing dalam produksi dalam negeri sebagai persentase dari total nilai tambah asing.....

Error! Bookmark not defined.

Tabel 1.22 Secara global, arus pengiriman uang diproyeksikan menyusut pada tahun 2020 dan pulih sebagian pada tahun 2021.....

Error! Bookmark not defined.

Tabel 1.3 Jumlah Artikel Terkait Sun Tzu dan Hubungan Internasional (2013–2023)..

Error! Bookmark not defined.

Tabel 1.4 *VOSviewer_Keyword Sun Tzu International strategi*).....5