



**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI, KERJASAMA
TIM, KOMUNIKASI DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP
KINERJA PEGAWAI PERANGKAT DESA
DI KECAMATAN SONGGOM**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Oleh:

ILHAN AN MA'RUF

41220008

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
BUMIAYU**

2024



**PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI, KERJASAMA
TIM, KOMUNIKASI DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP
KINERJA PEGAWAI PERANGKAT DESA
DI KECAMATAN SONGGOM**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Oleh:

ILHAN AN MA'RUF

41220008

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
BUMIAYU
2024**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ilhan An Ma'ruf

NIM : 41220008

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Paguyangan, 12 Februari 2025

Yang membuat pernyataan



10000
METERAN
PENCAP
DE4AKX129726522

Ilhan An Ma'ruf

NIM. 41220008

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJASAMA TIM, KOMUNIKASI DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI PERANGKAT DESA DI KECAMATAN SONGGOM**

Oleh

Nama : **ILHAN AN MA'RUF**
NIM : **41220008**
Program Studi : **S1 Manajemen**
Fakultas : **Ekonomika dan Bisnis**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji Skripsi pada tanggal 25 bulan September tahun 2024

DEWAN PENGUJI

Nama Penguji

Tanda Tangan

Ketua Tim Penguji/Pembimbing

Yulis Maulida Berniz, S.E., M.M., AWP.

NIDN. 1117028004

Dosen Penelaah/Penguji 1

Sugeng Rianto, S.H., M.Si

NIDN. 0611056503

Dosen Penelaah/Penguji 2

Adi Susanto, S.H., S.Pd., M.M

NIDN. 0602028302



Diterima dan disahkan
pada tanggal



KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas izin dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi S-1 Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Muh. Kadarisman, S.H., M.Si., selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Bapak Mukhroji, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban.
3. Ibu Sarah Dien Hawa, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban.
4. Ibu Yulis Maulida Bernis, S.E., M.M., AWP selaku dosen pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis. Terima kasih atas pengalaman dan pengetahuan yang telah didapatkan penulis selama menyelesaikan studi ini.
6. Kedua orang tua saya yang telah mendidik saya dan selalu memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi dan dalam menyelesaikan proses penyusunan proposal skripsi ini. Terima kasih atas semua pengorbanan yang telah diberikan kepada penulis.
7. Kakak tercinta yang tak henti-hentinya memanjatkan doa dan selalu memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi dan dalam menyelesaikan proses penyusunan proposal skripsi ini. Terima kasih atas semua pengorbanan yang telah diberikan kepada penulis.
8. Teman-teman Program Studi S1 Manajemen angkatan 2020. Terima kasih atas kebersamaan dan keceriaan selama penulis menempuh studi di Program Studi S-1 Manajemen, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis,

Universitas Peradaban.

9. Berbagai pihak yang telah membantu dan menemani dalam penyelesaian skripsi ini, mba hamida saya sangat berterimakasih.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan Skripsi ini. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Paguyangan, 13 Oktober 2024

Peneliti,

Ilhan An Ma'Ruf

NIM. 41220008

ABTRAK

Pada instansi pemerintahan Desa Kecamatan Songgom terdapat penurunan signifikan dalam kinerja pemerintahan di tingkat Desa terjadi pada tahun 2021 dan 2022. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh disiplin kerja, motivasi kerja, kerjasama tim, komunikasi dan kepemimpinan terhadap kinerja pegawai Perangkat Desa Kecamatan Songgom. Penelitian ini menggunakan 87 sampel pegawai Perangkat Desa periode 2024. Dan teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara pihak-pihak terkait dan kuisioner. Analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda dengan bantuan SPSS v.22. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa disiplin kerja, motivasi kerja, kerjasama tim, komunikasi dan kepemimpinan berpengaruh positif terhadap kinerja pegawai Perangkat Desa Kecamatan Songgom.

Kata Kunci : Disiplin kerja, Motivasi kerja, Kerjasama tim, Komunikasi, Kepemimpinan, Kinerja pegawai

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang.....	1
B. Rumusan masalah	8
C. Tujuan penelitian.....	8
D. Manfaat penelitian.....	9
BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN MODEL PENELITIAN ...	10
A. Telaah pustaka.....	10
B. Perumusan Model Penelitian	22
C. Perumusan Hipotesis	25
D. Kerangka Pemikiran.....	28
BAB III METODE PENELITIAN DAN TEKNIS ANALISIS DATA	30
A. Metode penelitian.....	30
B. Teknik Analisis Data.....	35
BAB IV	45
A. Gambaran umum objek peneltian	45
B. Analisis data dan pembahasan	50
1. Uji instrumen	50
2. Analisis deskriptif.....	52
3. Uji Asumsi Klasik	60
4. Analisis Regresi Berganda	62
5. Uji Hipotesis	64
6. Pembahasan	67
BAB V.....	74
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran	75

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Operasional Variabel.....	34
Tabel 2. Proses penyebaran dan penerimaan kuisioner	46
Tabel 3. Responden berdasarkan usia	47
Tabel 4. Responden berdasarkan jenis kelamin	48
Tabel 5. Responden berdasarkan Jenjang akhir	48
Tabel 6. Responden berdasarkan spesifikasi pekerjaan	49
Tabel 7. Uji validitas	50
Tabel 8. Uji reliabilitas.....	52
Tabel 9. Jawaban responden untuk variabel kinerja pegawai Y	52
Tabel 10. Jawaban responden untuk variabel disiplin kerja X1	54
Tabel 11. Jawaban responden untuk variabel motivasi kerja X2.....	55
Tabel 12. Jawaban responden untuk variabel kerjasama tim X3	56
Tabel 13. Jawaban responden untuk variabel komunikasi X4.....	58
Tabel 14. Jawaban responden untuk variabel kepemimpinan X5.....	59
Tabel 15. Hasil uji normalitas kolmogorov smirnov	60
Tabel 16. Hasil uji Heteroskedastisitas	61
Tabel 17. Hasil uji multikolinearitas	62
Tabel 18. Hasil uji analisis regresi berganda	63
Tabel 19. Hasil uji F	66
Tabel 20. Hasil uji koefisien determinasi.....	66

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 Perkembangan capaian kinerja tahun 2020-2023.....	4
Gambar 2 Kerangka pemikiran	28

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuisisioner	85
Lampiran 2 Tabulasi Y	89
Lampiran 3 Tabulasi X1	91
Lampiran 4 Tabulasi X2	93
Lampiran 5 Tabulasi X3	95
Lampiran 6 Tabulasi X4	98
Lampiran 7 Tabulasi X5	100
Lampiran 8 Hasil uji validitas Y	102
Lampiran 9 Hasil uji validitas X1	103
Lampiran 10 Hasil uji validitas X2	103
Lampiran 11 Hasil uji validitas X3	104
Lampiran 12 Hasil uji validitas X4	104
Lampiran 13 Hasil uji validitas X5	105
Lampiran 14 Hasil uji reliabilitas Y	106
Lampiran 15 Hasil uji reliabilitas X1	106
Lampiran 16 Hasil uji reliabilitas X2	107
Lampiran 17 Hasil uji reliabilitas X3	107
Lampiran 18 Hasil uji reliabilitas X4	107
Lampiran 19 Hasil uji reliabilitas X5	108
Lampiran 20 Hasil uji analisis regresi berganda	108
Lampiran 21 Hasil uji normalitas kolmogorov smirnov	109
Lampiran 22 Hasil uji normalitas histogram dan normal plot	110
Lampiran 23 Hasil uji Heteroskedastisitas	111
Lampiran 24 Hasil uji multikolinearitas	111
Lampiran 25 Hasil uji reliabilitas Y	111
Lampiran 26 Hasil uji reliabilitas X1	113
Lampiran 27 Hasil uji reliabilitas X2	114
Lampiran 28 Hasil uji reliabilitas X3	115
Lampiran 29 Hasil uji reliabilitas X4	117
Lampiran 30 Hasil uji reliabilitas X5	118
Lampiran 31 Riwayat Hidup Penulis	120