



**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SMA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelara Sarjana Manajemen**

Oleh:

ULIL ALBAB ISHOMUDDIN FAHMI

41218084

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

BUMIAYU

2022

HALAMAN PENGESAHAN

Proposal skripsi dengan judul **PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU SMA** yang ditulis oleh:

Nama : **ULIL ALHAB ISHOMUDDIN FAHMI**

NIM : **41218026**

Program Studi : **SI Manajemen**

Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji Skripsi pada tanggal 07 September, 2022.

DEWAN PENGUJI

Nama Penguji

Tanda Tangan

Ketua Tim Penguji/Pembimbing

Dr. Sutarmin, S.Si., M.M.
NIDN. 0621097401



Dosen Penguji I

Mukhroji, S.E., M.M.
NIDN. 0621058902



Dosen Penguji II

Sugeng Rianto, S.H., M.Si
NIDN. 0611056503



Diterima dan disahkan
pada tanggal **22 SEPTEMBER 2022**

Dekan

Ketua

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Program Studi SI Manajemen


Mukhroji, S.E., M.M.
NIDN. 0621058902

Sarah Dien Hawa, S.E., M.Si.
NIDN. 0622059001


PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ulil Albab Ishomuddin Fahmi

Nim : 41218084

Program Studi : SI Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali secara tertulis mengacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait skripsi ini.

Paguyangan, 14 September 2022

Yang membuat pernyataan



Ulil Albab Ishomuddin Fahmi

NIM. 41218016



**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU SMA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

Oleh:

ULIL ALBAB ISHOMUDDIN FAHMI

41218084

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

BUMIAYU

2022

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur senantiasa panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat nikmat dan rahmatnya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Penulisan skripsi ini dalam rangka untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya, terutama yang sudah membantu beragam bimbingan, penyemangat, dorongan, dan masukan yang penulis terima dari berbagai pihak, sehingga dalam proses penyelesaian skripsi ini berjalan dengan lancar. Oleh karena itu penulis sekali lagi ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Muh. Kadarisman, S.H., M.Si., selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Bapak Mukhroji, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban.
3. Ibu Sarah Dien Hawa, S.E., M.Si., selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban.
4. Bapak Dr. Sutarmin, S.Si., M.M., selaku dosen pembimbing skripsi saya yang dengan sabar dan sudah menyediakan waktu, dorongan dan pikiran untuk membimbing penulis dari penyusunan proposal sampai dengan skripsi ini selesai.
5. Bapak Mukhroji, S. E., M. M., dan Bapak Sugeng Rianto S.H., M.Si selaku dosen penguji.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban yang telah memberikan dan membekali banyak pengetahuan kepada saya.

7. Serta seluruh Staf Universitas Peradaban Bumiayu, yang telah memberikan layanan kepada saya.
8. Ayahanda Muhammad Subkhan (Alm) dan Ibunda Husnul Khotimah yang telah memberikan segalanya baik materi, do'a, kasih sayang, motivasi, nasehat, dan kesabaran yang takan tergantikan dengan apapun.
9. Ulinnuha Selma Amelia selaku adik yang telah memberikan bantuan do'a, dukungan kepada saya.
10. Teman-teman mahasiswa prodi manajemen Angkatan 2018 yang telah membantu dan memberi motivasi kepada saya.
11. Keluarga besar fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban Bumiayu Angkatan 2018.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi. Semoga Allah SWT membalas dan merahmati setiap langkah mereka dengan kebaikan.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk semua, atau kritik dan saran bersifat membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini penulis ucapkan banyak-banyak terimakasih.

Paguyangan, 14 September 2022

Penulis

Ulil Albab Ishomuddin Fahmi

NIM. 41218084

ABSTRAK

Pendidikan merupakan salah satu faktor untuk menentukan kualitas sumber daya manusia dalam organisasi maupun masyarakat, Guru merupakan salah satu yang belum tergantikan peran dan posisinya di dalam dunia pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan, motivasi kerja, dan disiplin kerja guru SMA di Kecamatan Bumiayu. Penelitian ini termasuk jenis penelitian kuantitatif. Teknik pengambilan sampel menggunakan *probability sampling* dengan metode *simple random sampling*, dan jumlah sampel yang digunakan adalah 111 responden. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda dengan bantuan SPSS v 22. Berdasarkan hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan, motivasi kerja, dan disiplin kerja berpengaruh positif terhadap kinerja guru SMA di Kecamatan Bumiayu.

Kata kunci: Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Disiplin Kerja, Kinerja Guru

ABSTRACT

Education is one of the factors to determine the quality of human resources in organizations and society, teachers are one of the irreplaceable roles and positions in the world of education. This study aims to determine the influence of leadership, work motivation, and work discipline of high school teachers in Bumiayu District. This research is a type of quantitative research. The sampling technique used probability sampling with simple random sampling method, and the number of samples used was 111 respondents. The data analysis technique uses multiple linear regression analysis with the help of SPSS v 22. Based on the results of this study, it shows that leadership, work motivation, and work discipline have a positive effect on the performance of high school teachers in Bumiayu District.

Keywords: *Leadership, Work Motivation, Work Discipline, Teacher Performance*

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I <u>P</u> ENDAHULUAN	1
A.Latar Belakang	1
B.Rumusan Masalah.....	8
C.Tujuan Penelitian	9
D.Manfaat Penelitian	9
BAB II <u>T</u> ELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN HIPOTESIS	10
A.Telaah Pustaka	10
B.Penelitian Terdahulu	19
C.Perumusan Hipotesis.....	22
D.Kerangka Pemikiran.....	24
BAB III <u>M</u> ETODE PENELITIAN DAN ALAT ANALISIS DATA	26
A.Metode peelitian.....	26
1. Jenis Penelitian	26
2. Lokasi Penelitian	26
3. Waktu Penelitian	26
4. Populasi Dan Sample.....	27
5. Sumber Data	28
6. Teknik Pengumpulan Data	29
7. Definisi Konsep dan Operasional Variabel	30
8. Definisi Operasional Variabel	30

B. Teknis Analisis Data	32
1. Analisis Deskriptif.....	32
2. Uji Instrumen.....	33
3. Uji Asumsi Klasik	35
4. Analisis Regresi Berganda	37
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	40
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	40
B. Analisis Data dan Pembahasan	49
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	68
A. Kesimpulan	68
B. Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	71

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Data jumlah guru SMA di Kecamatan Bumiayu	4
Tabel.2: Definisi Operasional Variabel	31
Tabel 3. Proses Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner	46
Tabel 4. Responden Berdasarkan Usia	47
Tabel 5. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
Tabel 6. Responden Berdasarkan Pendidikan Guru	48
Tabel 7. Responden Berdasarkan Masa Kerja	49
Tabel 8. Hasil Uji Validitas	50
Tabel 9. Hasil Uji Reliabilitas.....	51
Tabel 10. Jawaban Responden Untuk Variabel Kinerja Guru (Y)	51
Tabel 11. Jawaban Responden Untuk Variabel Kepemimpinan (X1).....	53
Tabel 12. Jawaban Responden Untuk Variabel Motivasi Kerja (X2)	54
Tabel 13. Jawaban Responden Untuk Variabel Disiplin Kerja (X3).....	55
Tabel 14. Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	57
Tabel 15. Hasil Uji Heteroskedastisitas	58
Tabel 16. Hasil Uji Multikolinieritas	61
Tabel 17. Hasil Regresi Berganda	62
Tabel 18. Hasil Uji F.....	64
Tabel 19. Hasil Koefisien Determinasi (R-Square)	64

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar.1: Kerangka pemikiran.....	25
Gambar 2. Normal P-P Plot	58
Gambar 3. Pola Grafik Scatterplot.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	75
Lampiran 2. Tabulasi Data Kinerja Guru (Y)	80
Lampiran 3. Tabulasi data variabel Kepemimpinan (X1)	83
Lampiran 4. Tabulasi data variabel Motivasi Kerja (X2)	86
Lampiran 4. Tabulasi data variabel Disiplin Kerja (X3)	89
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru	92
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan (X1)	93
Lampiran 8. Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja (X2)	94
Lampiran 9. Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja (X3)	95
Lampiran 10. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru (Y)	96
Lampiran 11. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan (X1)	97
Lampiran 12. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja (X2)	98
Lampiran 13. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja (X3)	99
Lampiran 14. Hasil Uji Deskriptif Variabel Kinerja Guru (Y)	100
Lampiran 15. Hasil Uji Deskriptif Variabel Kepemimpinan (X1)	102
Lampiran 16. Hasil Uji Deskriptif Variabel Motivasi Kerja (X2)	104
Lampiran 17. Hasil Uji Deskriptif Variabel Disiplin Kerja (X3)	106
Lampiran 18. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda	108
Lampiran 19. Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	109
Lampiran 20. Hasil Uji Normalitas Histogram dan Normal P-Plot	110
Lampiran 21. Hasil Uji Multikolinieritas	111
Lampiran 22. Hasil Uji Heteroskedastisitas metode Glejser	112
Lampiran 23. Riwayat Hidup Penulis	113