

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENDAPATAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN  
PETERNAKAN DOMBA (*Ovis aries*) BERBASIS POTENSI EKONOMI  
HIJAU DI DESA CILIBUR, KECAMATAN PAGUYANGAN,  
KABUPATEN BREBES**



**Oleh:  
Ghulam Baits Rabbani  
NIM 4221015**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PERADABAN  
2025**

# SKRIPSI

## ANALISIS PENDAPATAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN PETERNAKAN DOMBA (*Ovis aries*) BERBASIS POTENSI EKONOMI HIJAU DI DESA CILIBUR, KECAMATAN PAGUYANGAN, KABUPATEN BREBES



Oleh:  
**Ghulam Baits Rabbani**  
NIM 42221015

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Peradaban**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PERADABAN  
2025**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul “Analisis Pendapatan dan Strategi Pengembangan Peternakan Domba (*Ovis aries*) Berbasis Potensi Ekonomi Hijau di Desa Cilibur, Kecamatan Paguyangan, Kabupaten Brebes”

Nama : **Ghulam Baits Rabbani**

NIM : **42221015**

telah disetujui oleh tim pembimbing dan penguji Program Studi Agribisnis Fakultas Sains dan Teknologi Universitas Peradaban.

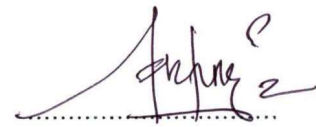
Hari : Selasa

Tanggal : 30 September 2025

Pembimbing I/ Penguji IV  
**Fathmi Aqinna Rifqia, S.P., M.P.**  
**NIDN. 0609088904**



Pembimbing II/ Penguji III  
**Affiatin Rahmah, S.P., M.P.**  
**NIDN. 0622078607**



Penguji II  
**Ega Faustina, S.P., M.Si.**  
**NIDN. 0712038902**



Penguji I  
**Intan Kirana, S.P., M.P.**  
**NIDN. 0613099101**



Mengetahui,

Dekan,  
Fakultas Sains dan Teknologi



**Rizki Noor Prasetyono, M.Pd.**  
**NIDN. 0611099101**

Ketua,  
Program Studi Agribisnis



**Ega Faustina, S.P., M.Si.**  
**NIDN. 0712038902**

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Analisis Pendapatan dan Strategi Pengembangan Peternakan Domba  
(*Ovis aries*) Berbasis Potensi Ekonomi Hijau di Desa Cilibur,  
Kecamatan Paguyangan, Kabupaten Brebes

Nama : Ghulam Baits Rabbani

NIM : 42221015

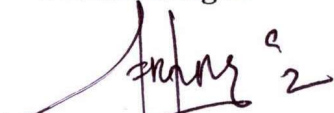
Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan Sidang Skripsi

Bumiayu, 06 Agustus 2025

**Pembimbing I**

  
**Fathmi Aqinna Rifqia, S.P., M.P.**  
**NIDN. 0609088904**

**Pembimbing II**

  
**Affiatin Rahmah, S.P., M.P.**  
**NIDN. 0622078607**

**Mengetahui,**

**Ketua,  
Program Studi Agribisnis**



  
**Ega Faustina, S.P., M.Si.**  
**NIDN. 0712038902**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya yang bertandatangan dibawah ini, Mahasiswa Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Peradaban Bumiayu

Nama : Ghulam Baits Rabbani

NIM : 42221015

Program Studi : Agribisnis

menyatakan bahwa dalam skripsi yang saya buat dengan judul “Analisis Pendapatan dan Strategi Pengembangan Peternakan Domba (*Ovis aries*) Berbasis Potensi Ekonomi Hijau di Desa Cilibur, Kecamatan Paguyangan, Kabupaten Brebes” ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Bumiayu, 20 Juli 2025  
Yang menyatakan,



Ghulam Baits Rabbani  
NIM. 42221015

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas karuniaNya, sehingga penulisan skripsi ini yang berjudul “Analisis Pendapatan dan Strategi Pengembangan Peternakan Domba (*Ovis aries*) Berbasis Potensi Ekonomi Hijau di Desa Cilibur, Kecamatan Paguyangan, Kabupaten Brebes” berhasil diselesaikan. Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak. Oleh karena itu, perkenankan penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Rizki Noor Prasetyono, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Sains dan Teknologi, Universitas Peradaban atas ijin penelitian.
2. Ega Faustina, S.P., M.Si. selaku Ketua Program Studi Agribisnis atas ijin penelitian
3. Fathmi Aqinna Rifqia, S.P., M.P. selaku dosen Pembimbing I, yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penulisan skripsi.
4. Affiatin Rahmah, S.P., M.P. selaku dosen Pembimbing II, yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penulisan skripsi
5. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam penelitian maupun penulisan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna. Meskipun demikian penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang memerlukannya.

Bumiayu, 20 Juli 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>xii</b>
<b><i>SUMMARY</i> .....</b>	<b>xiii</b>
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
<b>II. LANDASAN TEORI.....</b>	<b>7</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	7
B. Tinjauan Pustaka .....	11
1. Domba .....	11
2. Konsep Ekonomi Hijau dan Pengelolaan Limbah Organik .....	12
3. Analisis Pendapayan .....	17
4. Strategi Pengembangan Peternakan Berbasis Ekonomi Hijau.....	18
C. Kerangka Pemikiran.....	21

<b>III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
A. Metode Dasar Penelitian .....	24
B. Metode Penentuan Daerah Penelitian .....	26
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	26
D. Jenis dan Sumber Data.....	30
E. Teknik Pengumpulan Data .....	31
F. Metode Analisis .....	34
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	54
B. Karakteristik Informan Penelitian.....	56
C. Kondisi Aktual Pengelolaan Peternakan Domba di Desa Cilibur.....	61
D. Analisis Pendapatan Peternakan Domba di Desa Cilibur .....	67
E. Strategi Pengembangan Peternakan Domba di Desa Cilibur.....	77
1. Analisis Matriks IFE dan EFE .....	77
2. Analisis SWOT .....	88
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>96</b>
A. Kesimpulan .....	96
B. Saran .....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>99</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>107</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>128</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Tabel populasi domba di Desa Cilibur Tahun 2021–2025 .....	2
2. Tabel ringkasan responden penelitian .....	28
3. Kategori skala usaha responden .....	29
4. SWOT <i>Strategy Matrix</i> .....	46
5. Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE).....	47
6. Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) .....	48
7. Penerimaan peternak domba di daerah penelitian tahun 2025 .....	69
8. Biaya penyusutan responden peternak tingkat mikro perbulan .....	70
9. Biaya penyusutan peternak tingkat kecil perbulan.....	70
10. Biaya variabel peternak tingkat mikro .....	71
11. Biaya variabel peternak tingkat kecil .....	73
12. Biaya total peternak tingkat mikro .....	75
13. Biaya total peternak tingkat kecil.....	76
14. Pendapatan bersih peternak tingkat mikro .....	76
15. Pendapatan bersih peternak tingkat kecil .....	77
16. Matriks IFE ( <i>Strength &amp; Weakness</i> ).....	78
17. Matriks EFE ( <i>Opportunity &amp; Threats</i> ).....	80
18. Strategi pengembangan peternakan domba di Desa Cilibur .....	89

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran Analisis Pendapatan dan Strategi Pengembangan Peternakan Domba Desa Cilibur.....	21
2. Diagram <i>Grand Matriks Strategy</i> .....	53
3. Distribusi frekuensi dan presentase responden berdasarkan kelompok usia di daerah penelitian tahun 2025.....	57
4. Distribusi frekuensi dan presentase responden berdasarkan tingkat pendidikan di daerah penelitian tahun 2025.....	59
5. Distribusi frekuensi dan presentase responden berdasarkan pengalaman beternak di daerah penelitian tahun 2025.....	60
6. Sistem pemeliharaan dan infrastruktur kandang .....	64
7. Matrix IE Berdasarkan Skor IFE dan EFE .....	82
8. Diagram <i>grand strategy</i> pengembangan peternakan domba.....	86

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian .....	107
2. Dokumentasi .....	114
3. Surat ijin penelitian .....	115
4. Data karakteristik responden penelitian tahun 2025 .....	116
5. Biaya penyusutan peternak domba tingkat mikro di Desa Cilibur tahun 2025 .....	117
6. Biaya penyusutan peternak tingkat kecil .....	120
7. Biaya variabel peternak domba tingkat mikro Desa Cilibur tahun 2025 .....	122
8. Biaya variabel UMKM kecil.....	123
9. Rata-rata biaya bersih peternak domba UMKM mikro Desa Cilibur 2025 .	124
10. Rata-rata biaya bersih peternak UMKM kecil .....	125
11. Internal faktor.....	126
12. Eksternal faktor .....	127

## RINGKASAN

Desa Cilibur di Kecamatan Paguyangan, Kabupaten Brebes, memiliki potensi besar dalam pengembangan peternakan domba, namun masih menghadapi kendala seperti rendahnya efisiensi, minimnya diversifikasi, dan lemahnya kelembagaan peternak. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pendapatan dan merumuskan strategi pengembangan berbasis potensi ekonomi hijau yang berorientasi pada keberlanjutan lingkungan, sosial, dan ekonomi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan *mixed methods*, yaitu kombinasi analisis kuantitatif dan kualitatif. Analisis kuantitatif dilakukan melalui perhitungan biaya, penerimaan, dan pendapatan usaha peternakan domba, sedangkan analisis kualitatif dilakukan dengan pendekatan analisis SWOT untuk mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang memengaruhi pengembangan usaha. Faktor-faktor tersebut kemudian diberi bobot dan skor melalui penyusunan Matriks IFE (*Internal Factor Evaluation*) dan EFE (*External Factor Evaluation*) untuk menentukan posisi strategi usaha.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa rata-rata pendapatan bersih peternak mencapai Rp 4.716.667 per bulan, yang sebagian besar berasal dari penjualan domba, sedangkan kontribusi dari produk sampingan masih rendah. Skor IFE sebesar 2,66 dan EFE sebesar 2,57 menunjukkan bahwa usaha peternakan berada pada Kuadran V Matriks IE (strategi *Hold and Maintain*) dan Kuadran IV Matriks Grand Strategy (*strategi Defensive*). Berdasarkan hasil tersebut, strategi utama yang disarankan adalah strategi *Weakness–Threats* (WT), seperti penguatan kelembagaan peternak, efisiensi penggunaan pakan, dan diversifikasi produk turunan yang ramah lingkungan. Strategi ini diharapkan dapat mendorong transformasi peternakan domba menjadi lebih produktif, efisien, dan berkelanjutan sesuai prinsip ekonomi hijau.

Kata Kunci: Peternakan domba, ekonomi hijau, Analisis SWOT, Matriks Grand Strategy, Matriks IFE, Matriks EFE

## **SUMMARY**

*Cilibur Village in Paguyangan Subdistrict, Brebes Regency, holds significant potential for sheep farming development, yet it still faces challenges such as low efficiency, limited product diversification, and weak farmer institutions. This study aims to analyze farmers' income and formulate development strategies based potential on a green economy approach that emphasizes environmental, social, and economic sustainability.*

*This research employs a mixed methods approach, combining quantitative and qualitative analyses. The quantitative analysis involves calculating the costs, revenues, and income from sheep farming, while the qualitative analysis applies SWOT analysis to identify internal and external factors influencing business development. These factors are then weighted and scored through the preparation of the Internal Factor Evaluation (IFE) and External Factor Evaluation (EFE) matrices to determine the business's strategic position.*

*The results show that the average net income of farmers reaches IDR 4,716,667 per month, mostly derived from sheep sales, while the contribution from by-products remains low. The IFE score of 2.66 and EFE score of 2.57 place the farming business in Quadrant V of the IE Matrix (Hold and Maintain strategy) and in Quadrant IV of the Grand Strategy Matrix (Defensive strategy). Based on these findings, the recommended primary strategy is the Weakness–Threats (WT) strategy, which includes strengthening farmer institutions, improving feed efficiency, and diversifying environmentally friendly derivative products. This strategy is expected to drive the transformation of sheep farming into a more productive, efficient, and sustainable enterprise in line with green economy principles.*

*Keywords: Sheep farming, green economy, SWOT analyst, Grand Strategy Matrix, IFE Matrix, EFE Matrix*