



**Pengaruh Latar Belakang Pendidikan dan Pengalaman Dewan  
Direksi Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan dengan  
Inovasi Perusahaan sebagai Variabel Mediasi  
(Studi Empiris pada Perusahaan yang Terdaftar di Bursa Efek  
Indonesia Periode 2021-2025)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi**

Oleh:

**SEPTIANA NOVI RAHAYU**

**41122002**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS PERADABAN BUMIAYU**

**2026**



**Pengaruh Latar Belakang Pendidikan dan Pengalaman Dewan  
Direksi Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan dengan  
Inovasi Perusahaan sebagai Variabel Mediasi  
(Studi Empiris pada Perusahaan yang Terdaftar di Bursa Efek  
Indonesia Periode 2021-2025)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh  
Gelar Sarjana Akuntansi**

Oleh:

**SEPTIANA NOVI RAHAYU**

**41122002**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS PERADABAN BUMIAYU**

**2026**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **Pengaruh Latar Belakang Pendidikan dan Pengalaman Dewan Direksi Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan dengan Inovasi Perusahaan sebagai Variabel Mediasi (Studi Empiris pada Perusahaan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2021-2025)**

Oleh

Nama : **Septiana Novi Rahayu**

NIM : **41122002**

Program Studi : **S1 Akuntansi**

Fakultas : **Ekonomika dan Bisnis**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi pada tanggal **5..** bulan **September** tahun **2026**.....

### DEWAN PENGUJI

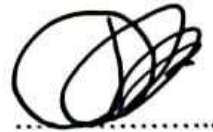
Nama Penguji

Tanda Tangan

**Ketua Tim Penguji/Pembimbing**

Dr. Kurniawan, S.E., M.Si

NIDN. 0605118101



**Dosen Penguji I**

Lina Krisnawati, S.E., M.M

NIDN. 0617047602



**Dosen Penguji II**

Raden Arief Wibowo, S.E., M.Si., Ak., CA., Asean CPA

NIDN. 0615098003



Diterima dan disahkan

Pada tanggal **19 September 2026**.....

Dekan

Fakultas **Ekonomika dan Bisnis**



Metiyya Fatikhatur Riziqiyah, S.E., M.Ak.

NIPY. 21.02.188

Ketua

Program Studi **S1 Akuntansi**



Agung Prayogi, M.Ak.

NIPY. 21.02.177

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Septiana Novi Rahayu

NIM : 41122002

Program Studi : SI Akuntansi

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan dan pikiran saya, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pusaka.

Apabila di kemudian hari terbuka atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait skripsi ini.

Paguyangan, 6 September 2026

Yang membuat pernyataan

 **Novi Rahayu**

NIM. 41122002

## KATA PENGANTAR

Puji syukur panjatkan kepada Allah SWT, karena atas izin dan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam memenuhi salah syarat untuk mencapai gelar sarjana akuntansi pada Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Assoc. Prof. Dr. Sutarmin, S.Si., M.M, selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Ibu Metiya Fatikhatur Riziqiyah, S.E., M.Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban.
3. Bapak Agung Prayogi, M.Ak, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Peradaban.
4. Bapak Dr. Kurniawan, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan juga pikiran untuk membimbing serta memberikan masukan dalam penulisan skripsi ini.
5. Ibu Lina Krisnawati, S.E., M.M, selaku Dosen Penguji I atas arahan, kritik dan juga saran yang diberikan dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Raden Arief Wibowo, S.E., M.Si., Ak., CA., Asean CPA, selaku Dosen Penguji II atas arahan, kritik dan juga saran yang diberikan dalam penulisan skripsi ini.
7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis. Terimakasih atas semua ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama menjalani perkuliahan.

8. Bapa, Mama, Kakak, dan Keponakan tercinta yang tak henti mendoakan, memberikan support kepada penulis dari awal perkuliahan hingga berhasil menuntaskan skripsi ini. Terimakasih atas semua kasih sayang, doa, dan dukungan baik dalam bentuk materi maupun non materi yang telah diberikan kepada penulis.
9. Teman-teman Program Studi Akuntansi angkatan 2022, serta teman dekat penulis selama perkuliahan yaitu, Anisatun Parikhatin, Azfa Novia Handiyani, Dinda Shafa Azzara, Keysha Rahma Aulia, Meli Amalia Saputri, Riska Sevia Purwitasari. Terimakasih selalu memberikan support dan menemani perjalanan perkuliahan penulis dari awal hingga akhir masa perkuliahan.
10. Teman-teman penulis selama perkuliahan yang ikut membantu, mendukung, dan menyemangati penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih untuk semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis, semoga urusannya selalu diberikan kemudahan dan kelancaran dan dipertemukan dengan orang-orang yang baik.
11. Teristimewa, ucapan terimakasih yang paling mendalam penulis sampaikan kepada diri sendiri. Terimakasih sudah bertahan, tidak menyerah di tengah lelah, dan tetap melangkah meski tertatih menghadapi setiap babak sulit dalam penyusunan skripsi ini. Perjalanan ini memang melelahkan, tetapi kamu berhasil membuktikannya sampai garis akhir.

Akhir kata, ketulusan doa dipanjatkan kepada Allah SWT agar membalas setiap kebaikan dan ketulusan semua pihak yang terlibat dalam penyelesaian skripsi ini. Besar harapan penulis agar karya tulis ini dapat memberikan kontribusi nyata bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

Paguyangan,

Penulis,

Septiana Novi Rahayu

NIM. 41122002

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh latar belakang pendidikan dan pengalaman dewan direksi terhadap kinerja keuangan perusahaan dengan inovasi perusahaan sebagai variabel mediasi. Populasi dalam penelitian ini yaitu perusahaan sektor *basic materials*, *industrials*, *consumer non-cyclicals*, *consumer cyclicals*, dan *healthcare* yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) periode 2021–2025. Teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling* dan menghasilkan 2.111 observasi. Penelitian ini menggunakan data sekunder berupa laporan tahunan dan laporan keuangan perusahaan. Teknik analisis regresi data panel serta uji mediasi menggunakan aplikasi Stata 17. Hasil penelitian menunjukkan bahwa latar belakang pendidikan dari strata berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan perusahaan, sedangkan bidang ilmu berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja keuangan perusahaan. Pengalaman dewan direksi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja keuangan perusahaan. Latar belakang pendidikan dari strata berpengaruh positif dan signifikan terhadap inovasi perusahaan, sedangkan bidang ilmu dan pengalaman berpengaruh negatif dan signifikan terhadap inovasi perusahaan. Inovasi perusahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan perusahaan. Hasil uji mediasi menunjukkan bahwa inovasi perusahaan mampu memediasi pengaruh strata pendidikan terhadap kinerja keuangan perusahaan, tetapi tidak mampu memediasi pengaruh bidang ilmu dan pengalaman terhadap kinerja keuangan perusahaan.

Kata kunci: Latar Belakang Pendidikan, Pengalaman Dewan Direksi, Inovasi Perusahaan, Kinerja Keuangan Perusahaan.

## ABSTRACT

*This study aims to analyze the effect of the educational background and experience of the board of directors on the company's financial performance, with company innovation as a mediating variable. The population in this study consists of companies in the basic materials, industrials, consumer non-cyclicals, consumer cyclicals, and healthcare sectors listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during the 2021–2025 period. The sampling technique used was purposive sampling, resulting in 2,111 observations. This study uses secondary data in the form of annual reports and financial statements. The data analysis technique employed panel data regression and mediation analysis using Stata 17. The results show that educational background in terms of educational level has a positive and significant effect on the company's financial performance, whereas field of study has a negative and significant effect on the company's financial performance. The experience of the board of directors has no significant effect on the company's financial performance. Educational background in terms of educational level has a positive and significant effect on company innovation, whereas field of study and experience have negative and significant effects on company innovation. Company innovation has a positive and significant effect on the company's financial performance. The mediation test results indicate that company innovation is able to mediate the effect of educational level on the company's financial performance, but is unable to mediate the effects of field of study and experience on the company's financial performance.*

*Keywords: Educational Background, Board of Directors' Experience, Company Innovation, Company Financial Performance.*

## DAFTAR ISI

|                                                                   |      |
|-------------------------------------------------------------------|------|
| JUDUL .....                                                       | i    |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                                           | ii   |
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....                                  | iii  |
| KATA PENGANTAR .....                                              | iv   |
| ABSTRAK .....                                                     | vii  |
| DAFTAR ISI.....                                                   | ix   |
| DAFTAR TABEL .....                                                | xi   |
| DAFTAR GAMBAR .....                                               | xii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                             | xiii |
| BAB I .....                                                       | 1    |
| PENDAHULUAN .....                                                 | 1    |
| A. Latar Belakang .....                                           | 1    |
| B. Rumusan Masalah .....                                          | 17   |
| C. Tujuan Penelitian .....                                        | 18   |
| D. Manfaat Penelitian .....                                       | 19   |
| BAB II TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN MODEL PENELITIAN ...          | 22   |
| A. Telaah Pustaka .....                                           | 22   |
| 1. Teori Berbasis Sumber Daya ( <i>Resource-Based View</i> )..... | 22   |
| 2. Kinerja Keuangan Perusahaan .....                              | 26   |
| 3. Latar Belakang Pendidikan Dewan Direksi .....                  | 30   |
| 4. Pengalaman Dewan Direksi .....                                 | 33   |
| 5. Inovasi Perusahaan.....                                        | 35   |
| 6. <i>Leverage</i> .....                                          | 36   |
| 7. Umur Perusahaan .....                                          | 38   |
| B. Perumusan Model Penelitian.....                                | 39   |
| 1. Penelitian Terdahulu .....                                     | 39   |
| 2. Kerangka Pemikiran.....                                        | 42   |
| 3. Pengembangan Hipotesis .....                                   | 45   |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....                                | 62   |
| A. Metode Penelitian.....                                         | 62   |
| 1. Jenis Penelitian.....                                          | 62   |

|                      |                                               |     |
|----------------------|-----------------------------------------------|-----|
| 2.                   | Lokasi Penelitian.....                        | 62  |
| 3.                   | Waktu Penelitian .....                        | 62  |
| 4.                   | Populasi dan Sampel .....                     | 63  |
| 5.                   | Jenis dan Sumber Data .....                   | 64  |
| 6.                   | Teknik Pengumpulan Data .....                 | 65  |
| 7.                   | Definisi Konsep dan Operasional Variabel..... | 65  |
| B.                   | Teknik Analisis Data.....                     | 67  |
| 1.                   | Analisis Statistik Deskriptif .....           | 67  |
| 2.                   | Analisis Regresi Data Panel .....             | 67  |
| 3.                   | Uji Asumsi Klasik.....                        | 71  |
| 4.                   | Uji Hipotesis .....                           | 73  |
| BAB IV               | .....                                         | 81  |
| HASIL DAN PEMBAHASAN | .....                                         | 81  |
| A.                   | Gambaran Objek Penelitian .....               | 81  |
| B.                   | Temuan Hasil Penelitian .....                 | 82  |
| 1.                   | Analisis Statistik Deskriptif .....           | 82  |
| 2.                   | Pemilihan Model Regresi Data Panel .....      | 88  |
| 3.                   | Uji Asumsi Klasik.....                        | 91  |
| 4.                   | Analisis Regresi Data Panel .....             | 95  |
| 5.                   | Uji Hipotesis .....                           | 97  |
| 6.                   | Pembahasan.....                               | 104 |
| BAB V                | .....                                         | 118 |
| KESIMPULAN DAN SARAN | .....                                         | 118 |
| A.                   | Kesimpulan .....                              | 118 |
| B.                   | Keterbatasan Penelitian.....                  | 120 |
| C.                   | Saran.....                                    | 121 |
| DAFTAR PUSTAKA       | .....                                         | 123 |
| LAMPIRAN             | .....                                         | 133 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 1. Ringkasan Penelitian Terdahulu .....                   | 39  |
| Tabel 2. Waktu Penelitian.....                                  | 63  |
| Tabel 3. Proses Pemilihan Sampel .....                          | 64  |
| Tabel 4. Definisi Konsep dan Operasional Variabel .....         | 66  |
| Tabel 5. Pemilihan Sampel.....                                  | 82  |
| Tabel 6. Hasil Analisis Deskriptif .....                        | 83  |
| Tabel 7. Hasil Pengujian <i>Common Effect Model</i> .....       | 89  |
| Tabel 8. Hasil Pengujian <i>Fixed Effect Model</i> .....        | 89  |
| Tabel 9. Hasil Pengujian <i>Random Effect Model</i> .....       | 89  |
| Tabel 10. Hasil Uji Chow.....                                   | 90  |
| Tabel 11. Hasil Uji Lagrange Multiplier .....                   | 90  |
| Tabel 12. Hasil Uji Normalitas.....                             | 91  |
| Tabel 13. Hasil Uji Multikolinearitas .....                     | 92  |
| Tabel 14. Uji Heteroskedastisitas .....                         | 93  |
| Tabel 15. Uji Autokorelasi .....                                | 93  |
| Tabel 16. Hasil Uji <i>Robust Standart Error</i> .....          | 95  |
| Tabel 17. Hasil Analisis Regresi Data Panel .....               | 96  |
| Tabel 18. Hasil Uji Koefisien Determinasi .....                 | 97  |
| Tabel 19. Hasil Uji Hipotesis (Uji f) .....                     | 98  |
| Tabel 20. Hasil Uji Hipotesis (Uji t) Model ROA .....           | 99  |
| Tabel 21. Hasil Uji Hipotesis (Uji t) Model INOVASI .....       | 99  |
| Tabel 22. Hasil Uji Mediasi (Metode <i>Bootstrapping</i> )..... | 103 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. Peringkat Indonesia dalam <i>Global Innovation Index</i> ..... | 9  |
| Gambar 2. Kerangka Pemikiran .....                                       | 44 |
| Gambar 3. Model Penelitian .....                                         | 45 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Daftar Sampel Penelitian .....                          | 133 |
| Lampiran 2. Analisis Statistik Deskriptif .....                     | 147 |
| Lampiran 3. <i>Common Effect Model</i> (Model ROA).....             | 147 |
| Lampiran 4. <i>Common Effect Model</i> (Model Inovasi) .....        | 147 |
| Lampiran 5. <i>Fixed Effect Model</i> (Model ROA) .....             | 147 |
| Lampiran 6. <i>Fixed Effect Model</i> (Model Inovasi).....          | 148 |
| Lampiran 7. <i>Random Effect Model</i> (Model ROA).....             | 148 |
| Lampiran 8. <i>Random Effect Model</i> (Model Inovasi) .....        | 148 |
| Lampiran 9. Uji Chow (Model ROA) .....                              | 148 |
| Lampiran 10. Uji Chow (Model Inovasi).....                          | 149 |
| Lampiran 11. Uji Lagrange Multiplier (Model ROA) .....              | 149 |
| Lampiran 12. Uji Lagrange Multiplier (Model Inovasi).....           | 149 |
| Lampiran 13. Uji Normalitas (Model ROA).....                        | 149 |
| Lampiran 14. Uji Normalitas (Model Inovasi) .....                   | 150 |
| Lampiran 15. Uji Multikolinearitas (Model ROA) .....                | 150 |
| Lampiran 16. Uji Multikolinearitas (Model Inovasi).....             | 150 |
| Lampiran 17. Uji Heteroskedastisitas (Model ROA).....               | 150 |
| Lampiran 18. Uji Heteroskedastisitas (Model Inovasi) .....          | 151 |
| Lampiran 19. Uji Autokorelasi (Model ROA) .....                     | 151 |
| Lampiran 20. Uji Autokorelasi (Model Inovasi).....                  | 151 |
| Lampiran 21. Uji <i>Robust Standart Error</i> (Model ROA).....      | 151 |
| Lampiran 22. Uji <i>Robust Standart Error</i> (Model Inovasi) ..... | 151 |
| Lampiran 23. Koefisien Determinasi (Model ROA) .....                | 151 |
| Lampiran 24. Koefisien Determinasi (Model Inovasi) .....            | 152 |
| Lampiran 25. Uji Simultan (Uji F) (Model ROA) .....                 | 152 |
| Lampiran 26. Uji Simultan (Uji F) (Model Inovasi).....              | 152 |
| Lampiran 27. Uji Parsial (Uji T) (Model ROA) .....                  | 152 |
| Lampiran 28. Uji Parsial (Uji T) (Model Inovasi) .....              | 152 |
| Lampiran 29. Uji Mediasi Strata.....                                | 152 |
| Lampiran 30. Uji Mediasi Bidang Ilmu .....                          | 153 |

|                                          |     |
|------------------------------------------|-----|
| Lampiran 31. Uji Mediasi Pengalaman..... | 153 |
| Lampiran 32. Riwayat Hidup Penulis ..... | 154 |