



**Efektivitas Komunikasi Interpersonal Pengelola Perpustakaan  
Dalam Upaya Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial  
di Kabupaten Brebes.**

**SKRIPSI**

**Penyusun :**

**Agsta Aris Afifudin**

**NIM : 43216001**

**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jurusan Ilmu Komunikasi  
Universitas Peradaban**

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Mahasiswa yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Agsta Aris Afifudin  
NIM : 43216001  
Tempat/Tgl/Lahir : Tangerang, 26 Agustus 1996  
Jurusan : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Alamat : Jln. Kunciran Mas VI blok A 19/4 RT/RW 007/007  
15144 Kecamatan Pinang Kota Tangerang Provinsi  
Banten.  
Judul :Efektivitas Komunikasi Interpersonal Pengelola  
Perpustakaan Dalam Upaya Transformasi Perpustakaan  
Berbasis Inklusi Sosial di Kabupaten Brebes.

Menyatakan dengan sesungguhnya dan penuh kesabaran bahwa proposal skripsi ini benar merupakan karya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti bahwa proposal skripsi ini merupakan duplikat, tirua, plagiat atau dibuat oleh orang lain, sebagian besar atau seluruhnya, maka proposal skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Bumiayu, 18 September 2020

**Agsta Aris Afifudin**

**43216001**

## PENGESAHAN

Judul Skripsi : Efektivitas Komunikasi Interpersoal Pengelola Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial Dalam Upaya Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial

Nama Penyusun : Agsta Aris Afifudin

Jurusan : Ilmu Komunikasi

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan strata 1**

**Bumiayu, 07 Oktober 2020**

Dekan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

**Sigid Widyantoro, S.IP., MA**

**NIDN. 0621043201**

**Dosen Pembimbing :**

1. Endro Tri Susdarwono, S.Pd.,S.H.,M.Si .....  
NIDN. 0617098202

**Dosen Penguji :**

1. Aan Herdiana, S.Kom,i .....  
  
2. Ashwar Anis, S.IP.,M.Si .....  
NIDN. 0607088201

## MOTTO

*“dhamir, suara halus yang tidak pernah salah dalam memutuskan sesuatu. Dikutip dalam buku filsafat ilmu. Noeng Muhajir, 2007 filsafat yang bersumber kitab suci.*

*Yang artinya sang Khalik menciptakan manusia dan dibekali seperangkat alat deteksi berupa akal pikiran tentunya mata hati dan perasaan untuk merespons, menilai, memilih dan melahirkan keputusan yang tepat dan benar. Jadi tidak ada yang salah di dunia ini, hanya saja manusia itu sendiri.*

*“Manusia itu semuanya pintar, hanya saja mereka tidak berfikir “*

*- Agsta Aris Afifudin*

*“HIDUP BUKAN TENTANG DIMANA KITA BERDIRI, TETAPI TENTANG KE ARAH MANA KITA BERGERAK”*

Di Kutip dalam BIO Instagram @Agsta\_afif (Agsta Aris Afifudin)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahirobbilalamin, Skripsi ini ku peruntukkan kepada :

1. Ibu dan Bapak terima kasih atas kasih sayang, do'a serta dukungan terbaiknya selama ini.
2. Kakak tercinta Mba Novita Aris Rosalianawati, Mas Meydi Aris Ramdhani, Mas Julian Aris Amri Aziz terima kasih atas dukungan dan semangatnya untuk skripsi ini serta Adik tercinta Auffrely Aris Nisamutia semoga ini bisa jadi referensi mu yaa.
3. Prof. H. Yahya A. Muhammin, selaku rektor Universitas Peradaban terima kasih telah membimbing penulis berkuliahan hingga mendapatkan ilmu dari Dosen-dosen fakultas. pemberian pengetahuan itu akan penulis gunakan dengan baik.
4. Pak Kursin, S.Sos selaku pengelola perpustakaan umum daerah Kabupaten Brebes yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian.
5. Pak Fakhtur Rozak, selaku pemustaka di perpustakaan Insan Cita Dawuhan Sirampog, terima kasih telah memberikan izin dan melakukan observasi penelitian.
6. Guru-guruku sejak sekolah dasar hingga perguruan tinggi yang formal maupun nonformal.
7. Perempuan yang seharusnya kutulis namanya di lembar ini, berbahagialah selalu, jangan hilang senyummu jika nanti yang kau pilih tak selucu aku. Segeralah menyusul wisudannya ya.
8. Para sahabat dan semua pihak yang telah membantu dalam pelaksanaan penelitian hingga ujian.
9. Barisan para kekasihku dulu yang pernah singgah namun hanya mengisi waktu luang.
10. Semua orang yang bertanya kapan saya wisuda.

Peneliti menyadari skripsi ini masih kurang sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran agar skripsi ini menjadi lebih baik.

## **ABSTRAK**

Agsta Aris Afifudin, NIM 43216001. Efektivitas Komunikasi Interpersonal Pengelola Perpustakaan Dalam Upaya Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial di Kabupaten Brebes. Di bawah bimbingan Endro Tri Susdarwono, S.H., M.Si selaku dosen Pembimbing. Aan Herdiana, S.Kom.i selaku dosen Penguin 1, dan Ashar Anis, S.Ip.,M.Si selaku dosen Penguin 2 sekaligus Dosen Jurusan Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Peradaban.

Berdasarkan rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana efektivitas komunikasi interpersonal pengelola perpustakaan dalam upaya transformasi perpustakaan berbasis inklusi sosial di Kabupaten Brebes. Fokus permasalahan pada : (1) Bagaimana efektivitas komunikasi interpersonal dalam transformasi perpustakaan berbasis inklusi sosial? (2) Bagaimana peran pengelola perpustakaan dalam transformasi perpustakaan berbasis inklusi sosial? Penelitian ini menggunakan teori Joseph A. Devito diantaranya menggunakan sikap keterbukaan, sikap dukungan, sikap empat, sikap percaya dan sikap kesetaraan atau kesamaan. Penelitian ini menggunakan penelitian deskriptif kualitatif, mendapatkan hasil penelitian adalah : (1) Peranan komunikasi interpersonal sangat dominan terjadi di lapangan penelitian, diantara pemustaka dan pengelola perpustakaan. (2) Komunikasi Interpersonal selalu terjadi karena diantara mereka telah terjalin rasa terbuka, empati, serta dukung mendukung terhadap program transformasi perpustakaan berbasis inklusi sosial. Yaitu, dengan menggunakan 3 aspek diantaranya Advokasi, Pelibatan masyarakat, dan Layanan Informasi.

Teknik analisis dalam penelitian kualitatif deskriptif ini menggunakan metode Observasi, Wawancara mendalam, dan Studi Dokumentasi yang meliputi data primer dan data sekunder.

**Kata Kunci**, Komunikasi Interpersonal, Transformasi Berbasis Inklusi Sosial, Perpustakaan

## ABSTRACT

*Agsta Aris Afifudin, NIM 43216001. Effectiveness of Interpersonal Communication of Library Managers in the Efforts of Library Transformation Based on Social Inclusion in Brebes Regency. Endro Tri Susdarwono, S.H., M.Si as the Advisor. Aan Herdiana, S.Kom.i as the First Examiner, and Ashar Anis, S.Ip., M.Si as the Second Examiner as well as Lecturer at Communication Studies Program, Social and Political Sciences Faculty, Perdaban University.*

*Based on the formulation problem, in this study is how the effectiveness of interpersonal communication of library managers in efforts to transform the library based on social inclusion in Brebes Regency. . Focus problems on: (1) How is the effectiveness of interpersonal communication in transforming the library based on social inclusion? (2) How is the role of library managers in the transformation of libraries based on social inclusion? This study uses the theory of Joseph A. Devito, including using an openness attitude, an support attitude, an empathy attitude, an trust attitude and an equality attitude. This study uses a qualitative descriptive method, and the results are: (1) The role of interpersonal communication is very dominant in the research field, among library users and managers. (2) Interpersonal communication always occurs because there is a sense of openness, empathy, and mutual support for the social inclusion-based library transformation program. Using 3 aspects including advocacy, community involvement, and information services.*

*The analysis technique in this descriptive qualitative method is by observation, deep interviews, and documentation studies which include primary and secondary data.*

**Keywords:** *Interpersonal Communication, Transformation Based on Social Inclusion, Library.*

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirahmanirrahim*

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam. Terima kasih atas nikmat iman, nikmat ilmu, nikmat kesehatan, nikmat kasih sayang dan begitu banyak nikmat Allah SWT. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Junjungan kami Muhammad SAW, keluarga dan sahabatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini yang berjudul “Efektivitas Komunikasi Interpersonal Pengelola Perpustakaan Dalam Upaya Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial di Kabupaten Brebes: Selama menuntut ilmu di Universitas Peradaban Bumiayu Kabupaten Brebes bagian selatan, tak henti-hentinya Allah SWT melimpahkan beragam nikmatnya dan dibawah bimbingan para pendidik sehingga akhirnya penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ilmu Komunikasi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

Tanpa mengurangi rasa hormat dan penghargaan, penulis menyampaikan ucapan dan terimakasih serta penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Kepada kedua Orang Tua Ayahanda H.Ariyanto Aboe dan Ibunda Sutarti yang telah melahirkan, mendidik, dan membesarkan penulis, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Rahmat-Nya, Kasih sayang-Nya kepada keduanya.
2. Kakak-kakak dan Adik tercinta terkhusus Novita Aris Rosalianawati., S.Sos yang telah mendukung penuh dalam kebutuhan penyusunan Skripsi mulai dari dukungan Moril maupun Materil.
3. Prof. Dr.Yahya A. Muhammin Rektor Universitas Peradaban Wakil Rektor I Dr. Muh. Kadarisman, S.H., M.Si, Wakil Rektor II (Bagian Keuangan) Yulis Maulida Berniz, S.E., M.M., Wakil Rektor III (Bagian Kemahasiswaan) .

4. Tundjung Linggarwati, S.Ip., M.Si selaku demisioner Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik beserta Sigid Widayantoro Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
5. Ashwar Anis, S.Ip., M.Si Dosen Jurusan Ilmu Komunikasi dan Dosen Penguji 2 penulisan skripsi.
6. Endro Tri Susdarwono, S.H., M.Si Dosen Pembimbing penulisan Skripsi.
7. Aan Herdiana, S.Kom.I., Dosen Penguji 1 penulisan Skripsi.
8. Kursin, S.Sos, Bapak pengelola perpustakaan Kabupaten Brebes.
9. Segenap Dosen dan Karyawan Universitas Peradaban dan Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan waktunya dalam melayani mahasiswa baik secara langsung maupun tidak langsung.
10. Terimakasih kepada teman-teman Jurusan Ilmu Komunikasi, teman-teman mahasiswa Universitas Peradaban angkatan 2016 atas semangat, do'a dan dukungannya dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga kita dapat meraih masa depan yang cerah kedepannya.
11. Semua pihak yang tidak dapat ditulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan motivasi kepada penulis selama kuliah hingga penulisan skripsi ini selesai.
12. Terimakasih juga kepada teman-teman organisasi eksternal (Himpunan Mahasiswa Islam) yang telah memberikan waktu luangnya untuk berbagi ilmu pengetahuan maupun pengalaman selama berorganisasi.

## DAFTAR ISI

<b>SKRIPSI</b> .....	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>MOTTO</b> .....	iv
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1    Latar Belakang Masalah.....	1
1.2    Perumusan dan Pembatasan Masalah .....	4
1.2.1    Rumusan Masalah.....	4
1.3    Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5
1.3.1    Tujuan Penelitian .....	5
1.3.2    Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II</b> .....	6
<b>LANDASAN TEORI</b> .....	6
2.1    Kerangka Pemikiran Teoritis.....	6
2.1.1    Pengertian Komunikasi .....	8
2.1.2    Komunikasi Interpersonal.....	11
2.1.3    Tujuan Komunikasi Interpersonal .....	12
2.1.4    Efektivitas Komunikasi Interpersonal .....	13
2.1.5    Pentingnya Komunikasi Interpersonal .....	16
2.1.6    Fungsi Komunikasi Interpersonal .....	17
2.1.7    Efektivitas .....	18

<b>2.1.8</b>	<b>Faktor Keefektifan Komunikasi Interpersonal.....</b>	19
<b>2.1.9</b>	<b>Transformasi Perpustakaan Umum.....</b>	21
<b>2.1.10</b>	<b>Inklusi Sosial.....</b>	23
<b>2.2</b>	<b>Operasionalisasi Konsep.....</b>	27
<b>BAB III .....</b>		31
<b>METODE PENELITIAN .....</b>		31
<b>3.1</b>	<b>Jenis Penelitian .....</b>	31
<b>3.1.1</b>	<b>Desain Penelitian .....</b>	31
<b>3.1.2</b>	<b>Situs Penelitian .....</b>	32
<b>3.1.3</b>	<b>Subjek Penelitian.....</b>	32
<b>3.1.4</b>	<b>Jenis Data.....</b>	33
<b>3.1.5</b>	<b>Sumber Data.....</b>	33
<b>3.1.6</b>	<b>Teknik Penelitian .....</b>	34
<b>3.1.7</b>	<b>Analisis dan Interpretasi Data .....</b>	36
<b>3.1.8</b>	<b>Kualitas Data .....</b>	38
<b>BAB V .....</b>		50
<b>HASIL PEMBAHASAN .....</b>		50
<b>5.1</b>	<b>Hasil Pembahasan .....</b>	50
<b>5.1.1</b>	<b>Efektivitas Komunikasi Interpersonal Pengelola Perpustakaan Dalam Upaya Transformasi Inklusi Sosial di Kabupaten Brebes.....</b>	50
<b>5.1.2</b>	<b>Efektivitas Komunikasi Interpersonal Dalam Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial. [P8] .....</b>	62
<b>5.1.3</b>	<b>Peran Pengelola Perpustakaan Dalam Transformasi Perpustakaan Berbasis Inklusi Sosial. .....</b>	66
<b>BAB VI .....</b>		74
<b>PENUTUP .....</b>		74
<b>6.1</b>	<b>KESIMPULAN.....</b>	74
<b>6.2</b>	<b>SARAN .....</b>	75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		77
<b>LAMPIRAN .....</b>		80
<b>PERTANYAAN WAWANCARA .....</b>		80
<b>LAMPIRAN TABEL .....</b>		82
<b>LAMPIRAN DOKUMENTASI .....</b>		96

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

**Gambar 4.1.4 (Struktur Organisasi Perpustakaan Daerah)..... 39**

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
<b>Tabel 4.1.7 No 1 (Koleksi Bahan Pustaka 2018).....</b>	<b>42</b>
<b>Tabel 4.1.7 No 2 (Buku Pembelian dan Hibah 2018).....</b>	<b>42</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **PERTANYAAN WAWANCARA**

### **LAMPIRAN TABEL**

**Tabel 6.1.1** (Sumber Daya Manusia Bidang Perpustakaan )

**Tabel 6.1.2** (Realisasi Anggaran)

**Tabel 6.1.3** (Realisasi Indikator Kinerja)

**Tabel 6.1.4** (Buku Bantuan 2018&2019)

**Tabel 6.1.5** (Koleksi Bahan Pustaka 2019)

**Tabel 6.1.6** (Buku Rusak Yang Diperbaiki)

**Tabel 6.1.7** (Anggota Perpustakaan s/d 2019)

**Tabel 6.1.8** (Jumlah Pengunjung s/d 2019)

**Tabel 6.1.9 No 8** (Peminjaman Buku Perpustakaan s/d 2019)

**Tabel 6.1.10** (Buku Dipinjam Perpustakaan 2017-2019)

**Tabel 6.1.11** (Buku Yang Belum Dikembalikan s/d 2019)

**Tabel 6.1.12** (Pengguna Internet Perpustakaan 2019)

**Tabel 6.1.13** (Mobil Perpustakaan Keliling)

**Tabel 6.1.14** (Buku Dibaca di Layanan Perpustakaan Keliling)

**Tabel 6.1.15** (Data Perpustakaan Desa 2019)

**Tabel 6.1.16** (Data Perpustakaan Sekolah dan Perguruan Tinggi)

**Tabel 6.1.17** (Alokasi Anggaran Desa Untuk Perpusdes)

**Tabel 6.1.18** (Data Pengelola Tenaga Perpustakaan Terlatih)

**Tabel 6.1.19** (Data Pengelola Terlatih Bimtek SPP dan TIK)

### **LAMPIRAN DOKUMENATASI**

**Dok. Observasi** (Perpustakaan Umum Kabupaten Brebes)

**Dok. Izin Observasi** (Bersama Bapak Kursis, S.Sos)

**Dok. Bimbingan dengan Dosen Pembimbing**(Bapak Endro Tri S, S.H., M.Si)

**Dok. Bimbingan dengan Dosen Penguji** (Bapak Aan Herdiana)

**Dok. Perpustakaan Insan Cita Dawuhan, Sirampog** (Bapak M.Fakhtur Rozak,  
M.Pd)