



**PENGARUH REKAN KERJA DAN KEPEMIMPINAN
TERHADAP KEPUASAN KERJA DI BALAI PENYULUH
PERTANIAN (BPP) KABUPATEN BREBES**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana
Manajemen

Disusun Oleh:

IZKA AULIYA

412150018

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

BUMIAYU

2020



**PENGARUH REKAN KERJA DAN KEPEMIMPINAN
TERHADAP KEPUASAN KERJA DI BALAI PENYULUH
PERTANIAN (BPP) KABUPATEN BREBES**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana
Manajemen

Disusun Oleh:

IZKA AULIYA

412150018

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS

PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN

BUMIAYU

2020

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul **PENGARUH REKAN KERJA DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KEPUASAN KERJA DI BALAI PENYULUH PERTANIAN (BPP) KABUPATEN BREBES**

Oleh

Nama : IZKA AULIYA
NIM : 412150018
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Ekonomika dan Bisnis

Telah dipertahankan di depan dewan penguji skripsi pada tanggal 19 bulan September Tahun 2020

DEWAN PENGUJI

Nama Penguji

Tanda Tangan

Ketua Tim Penguji/Pembimbing

Yulis Maulida Berniz, SE, M.M

NIDN. 1117028004

Penguji I

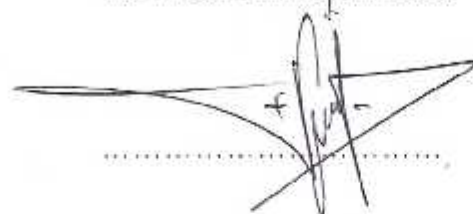
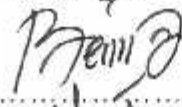
Adi Susanto, S.H., S.Pd., M.M.

NIDN. 0602028302

Penguji II

Sugeng Riyanto, S.H., M.Si.

NIDN. 0611056503



Diterima dan disahkan

Pada tanggal 20 Oktober 2020

Dekan

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Adi Susanto, S.H., S.Pd., M.M

NIDN. 0602028302

Ketua

Program Studi S1 Manajemen

Mukhroji, S.E., M.M

NIDN : 0621058902



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Izka Auliya**
NIM : **412150018**
Program Studi : **S1 Manajemen**

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya dan bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pencabutan gelar akademik yang saya peroleh terkait dengan skripsi ini.

Paguyangan, 20/10/2020

Yang membuat pernyataan



Izka Auliya

NIM. 412150018

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas izin dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada program Studi S-1 Manajemen, Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban. Saya menyadari tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Yahya A Muhaimin., selaku Rektor Universitas Peradaban.
2. Bapak Adi Susanto, S.H., S.Pd., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban sekaligus selaku dosen penguji I yang telah memberikan banyak masukan yang bermanfaat demi perbaikan penulisan skripsi ini.
3. Bapak Mukhroji, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis.
4. Ibu Yulis Maulida Berniz, SE, M.M., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan dan memberikan masukan yang sangat bermanfaat dalam penelitian skripsi ini.
5. Bapak Sugeng Riyanto, S.E., M.Si..selaku dosen penguji II yang telah memberikan banyak masukan yang bermanfaat demi perbaikan penulisan skripsi ini.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis. Terima Kasih atas pengalaman dan pengetahuan yang telah didapatkan penulis selama menyelesaikan studi ini.
7. Karyawan dan staff Universitas Peradaban yang telah memberikan pelayanan kepada mahasiswa.
8. Bapak, Ibu, dan Adik tercinta, yang tak henti-hentinya memanjatkan doa dan selalu memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi dan dalam menyelesaikan proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas semua pengorbanan yang telah diberikan kepada penulis.

9. Teman-teman Program Studi S1 Manajemen angkatan 2015. Terima kasih atas kebersamaan dan keceriaan selama penulis menempuh studi di Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Peradaban.
10. Berbagai pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Paguyangan, 2020
Penulis,

Izka Auliya
412150018

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh rekan kerja dan kepemimpinan terhadap kepuasan kerja di Balai Penyuluh Pertanian (BPP) Kabupaten Brebes. Fenomena yang sering terjadi di Balai Penyuluh Pertanian (BPP) adalah adanya penyuluh yang merasa kurang puas terhadap rekan kerja yang bersikap kurang baik kepada sesama penyuluh, adanya penyuluh yang hanya mementingkan kepentingan sendiri dan kurang bisa bekerjasama antar penyuluh yang lain. Penelitian ini merupakan penelitian *survey*. Teknik pengambilan sampel dilakukan metode *Probability Sampling*. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda menggunakan bantuan SPSS v. 21. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rekan kerja berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja di Balai Penyuluh Pertanian (BPP) Kabupaten Brebes, kepemimpinan berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja di Balai Penyuluh Pertanian (BPP) Kabupaten Brebes.

Kata kunci: rekan kerja, kepemimpinan, kepuasan kerja

ABSTRACT

The purpose of this research the effect of colleagues and leadership on job satisfaction at the Agricultural Extension Center (BPP), Brebes Regency. The phenomenon that often occurs at the Agricultural Extension Center (BPP) is that there are extensionists who are not satisfied with their co-workers who are unfavorable to their fellow extension agents, there are extensionists who are only concerned with their own interests and are less able to cooperate with other extension workers. This research is a survey research. The sampling technique used is the Probability Sampling method. Sources of data in this study are primary data and secondary data. Data collection techniques in this study using a questionnaire. The data analysis technique used multiple linear regression analysis using SPSS v. 21. The results showed that colleagues have a positive effect on job satisfaction at the Agricultural Extension Center (BPP), Brebes Regency, leadership has a positive effect on job satisfaction at the Agricultural Extension Center (BPP), Brebes Regency.

Keywords: co-workers, leadership, job satisfaction

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
BAB II. TELAAH PUSTAKA DAN PERUMUSAN MODEL PENELITIAN 4	
A. Telaah Pustaka	4
1. Kepuasan Kerja	4
2. Rekan Kerja.....	11
3. Kepemimpinan	16
B. Perumusan Model Penelitian	24
1. Penelitian Terdahulu.....	24
2. Perumusan Hipotesis	27
3. Kerangka Pemikiran	29
BAB III. METODE PENELITIAN DAN TEKNIK ANALISIS DATA.....	30
A. Metode Penelitian	30
1. Jenis Penelitian.....	30
2. Lokasi Penelitian	30

3. Waktu Penelitian	30
4. Populasi dan Sampel.....	30
a) Populasi.....	30
b) Sampel	31
c) Penentuan Ukuran Sampel.....	31
5. Sumber Data	31
6. Teknik Pengumpulan Data	32
7. Definisi Konsep dan Operasional Variabel	32
B. Teknik Analisis Data.....	33
1. Uji Instrumen.....	33
a) Uji Validitas	33
b) Uji Reliabilitas	33
2. Analisis Deskriptif.....	33
3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	36
a) Uji T.....	36
b) Uji F.....	37
4. Uji Asumsi Klasik	38
a) Uji Normalitas	38
b) Uji Multikolinieritas	38
c) Uji Heterokedastisitas	39
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	40
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	40
B. Analisis Data dan Pembahasan	45
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
A. Kesimpulan	60
B. Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN.....	71

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Definisi Operasional Variabel.....	33
Tabel 2. Penyebaran dan Penerimaan Kuesioner.....	43
Tabel 3. Jawaban Responden Variabel Kepuasan Kerja.....	45
Tabel 4. Jawaban Responden Variabel Rekan Kerja	47
Tabel 5. Jawaban Responden Variabel Kepemimpinan.....	48
Tabel 6. Hasil Uji Validitas.....	50
Tabel 7. Hasil Uji Reliabilitas.....	51
Tabel 8. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	51
Tabel 9. Hasil Uji Parsial (Uji t)	52
Tabel 10. Hasil Uji F.....	53
Tabel 11. Hasil Uji Kolmogorov Smirnov.....	54
Tabel 12. Hasil Uji Multikolinieritas	56

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 2. Struktur Organisasi.....	42
Gambar 3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	44
Gambar 4. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	44
Gambar 5. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	45
Gambar 6. Uji Normalitas Histogram	54
Gambar 7. Uji Normalitas P-Plot.....	55
Gambar 8. Scatterplot Heteroskedastisitas.....	56

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner.....	66
Lampiran 2. Tabulasi Data Variabel Kepuasan Kerja	72
Lampiran 3. Tabulasi Data Variabel Rekan Kerja	74
Lampiran 4. Tabulasi Data Variabel Kepemimpinan	76
Lampiran 5. Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja.....	78
Lampiran 6. Hasil Uji Validitas Variabel Rekan Kerja	79
Lampiran 7. Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan.....	80
Lampiran 8. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja	81
Lampiran 9. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Rekan Kerja.....	82
Lampiran 10. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan	83
Lampiran 11. Hasil Uji Parsial (Uji T	84
Lampiran 12. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	85
Lampiran 13. Hasil Uji Normalitas	86
Lampiran 14. Hasil Uji Multikolinieritas.....	87
Lampiran 15. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	89
Lampiran 16. Daftar Riwayat Hidup.....	91